



ALCALDÍA DE
El Retiro

Informe de **gestión** 2025



 **Fondeser**

CUMPLIENDO
los sueños de todos

1. Introducción
2. Junta Directiva
3. Organigrama
4. Logros Destacados
5. Contratos Interadministrativos
6. Ejecución de Obra Pública
7. Gestión Comercial
8. Líneas de Crédito
9. Cartera
10. Gestión Jurídica
11. Gestión Administrativa
12. Control Interno
13. Estados Financieros
14. Seguimiento al Plan de Acción 2025

Introducción

En el marco de sus 25 años de trayectoria, FONDESER continúa posicionándose como una entidad sólida y comprometida con el desarrollo social, económico y urbano del municipio de El Retiro y la región del Oriente antioqueño. Durante la vigencia 2025, nos consolidamos como una ejecutora clave de proyectos de infraestructura de impacto regional, ampliando nuestra capacidad operativa, fortaleciendo nuestros servicios y reafirmando nuestra vocación de servicio público.

Uno de los hitos más destacados de este año ha sido la ejecución de la construcción de la nueva sede del SENA en el municipio de La Ceja, una obra que representa una apuesta decidida por la formación técnica y el acceso a oportunidades para miles de jóvenes del Oriente antioqueño. Este proyecto, junto a otras obras en ejecución, demuestra nuestra capacidad para materializar iniciativas de alto impacto, con eficiencia, calidad y transparencia.

Asimismo, alcanzamos una calificación de 100 sobre 100 en la rendición de cuentas ante la Contraloría, un reconocimiento que evidencia nuestro compromiso con la legalidad, la buena administración de los recursos públicos y la confianza ciudadana. En el ámbito financiero, logramos reducir algunas tasas de interés en nuestras líneas de crédito, beneficiando especialmente a pequeños empresarios, jóvenes estudiantes y campesinos, y fortaleciendo el acceso al financiamiento como herramienta de desarrollo.

FONDESER ha seguido creciendo como un aliado estratégico, no solo en El Retiro, sino en todo el territorio regional, articulando esfuerzos con entidades públicas y privadas para la ejecución de proyectos que responden a las verdaderas necesidades de las comunidades. Nuestra gestión ha impactado positivamente en sectores como la educación, la vivienda, el emprendimiento y el agro, impulsando mejores condiciones de vida para miles de ciudadanos.

Internamente, seguimos implementando buenas prácticas administrativas, fortaleciendo nuestros procesos internos y promoviendo una cultura organizacional orientada a la mejora continua, la innovación y el servicio con calidad. Todo esto nos permite actuar con agilidad, responsabilidad y eficacia, generando resultados tangibles y sostenibles.

Con base en estos logros, FONDESER reafirma su compromiso con la transformación integral de El Retiro y del Oriente antioqueño. Nos proyectamos hacia el futuro con visión, transparencia y trabajo articulado, convencidos de que somos un motor de oportunidades para hacer realidad los proyectos y sueños de nuestra gente.

Junta Directiva 2025



Alcalde – Presidente

Santiago Montoya o
delegado ←



Gerente – Secretario

Mauricio Yepes



Representante Comercio

Gloria Peláez
Juan Esteban Medrano
Suplente ←



Representante Asociación de Vivienda

María Emperatriz Flórez
Liliana Castañeda
Suplente ←



Representante de Estudiantes

Diego Rendón
Laura González
Suplente ←



Secretario de Hacienda

Andrés Felipe Bedoya o
delegado ←

Organigrama

Concejo Municipal



Logros Destacados 2025



ALCALDÍA DE
El Retiro

Logros Destacados

SEGUIMOS CRECIENDO Y CUMPLIENDO *los sueños de todos*

Durante este año, FONDESER ha continuado consolidando su papel como dinamizador del desarrollo económico, social y comunitario del municipio, a través de la implementación de medidas estratégicas orientadas al fortalecimiento del acceso al crédito y al impulso de distintos sectores.

¡Rendimos cuentas con excelencia:
100/100 ante la Contraloría General de Antioquia!

En el marco del ejercicio de control fiscal, el **Fondo de Desarrollo Social del Municipio de El Retiro – FONDESER**, recibió por parte de la Contraloría General de Antioquia una calificación de **100 puntos sobre 100 y concepto favorable** en la rendición de la cuenta correspondiente a la vigencia 2024.

El informe de la Contraloría no arrojó hallazgos ni observaciones, reconociendo la gestión institucional como eficiente y transparente. Este logro, alcanzado en el marco de los 25 años de FONDESER, reafirma nuestro compromiso con la buena administración de los recursos públicos y con la confianza de la comunidad guarceña.

Este resultado evidencia el cumplimiento integral en los tres aspectos evaluados:

Oportunidad: Entrega dentro de los plazos establecidos.

Suficiencia: Diligenciamiento completo de los formatos y anexos exigidos.

Calidad: Información clara, útil y precisa para los fines del control fiscal.

RENDICIÓN Y REVISIÓN DE LA CUENTA

VARIABLES	Calificación Parcial	Ponderado	Puntaje Atribuido
Oportunidad en la rendición de la cuenta	100,0	10 %	10,00
Suficiencia (diligenciamiento total de formatos y anexos)	100,0	30 %	30,00
Calidad (utilidad y exactitud)	100,0	60 %	60,00
TOTAL PUNTAJE			100,00
CONCEPTO RENDICIÓN DE CUENTA A EMITIR			Favorable

Logros Destacados

Recibimos la **Orden al Mérito Mariscal Jorge Robledo** por parte de la **Asamblea Departamental de Antioquia**

En el marco de la conmemoración de nuestros **25 años de historia**, FONDESER recibió por parte de la Asamblea Departamental de Antioquia la Orden al Mérito Mariscal Jorge Robledo, en un acto que **reconoce nuestra trayectoria, compromiso institucional y aporte al desarrollo social del municipio de El Retiro**.

Esta distinción, liderada por el **diputado guarceño Luis Gabriel Gómez**, se constituye en un motivo de orgullo y un impulso para continuar fortaleciendo nuestro propósito misional. Cabe resaltar que durante la gala conmemorativa, fueron múltiples las entidades que se sumaron a esta celebración entregándonos **reconocimientos que nos motivan a seguir construyendo oportunidades para cumplir los sueños de TODOS**.



Logros Destacados

Celebración de los 25 años de FONDESER

En el mes de junio llevamos a cabo la celebración de los 25 años del Fondo de Desarrollo Social de El Retiro – FONDESER, un espacio conmemorativo que reunió a aliados institucionales, ex gerentes, servidores públicos, beneficiarios y miembros de la comunidad, con el propósito de reconocer el legado, la trayectoria y el impacto social de la entidad en el municipio.

Durante el evento se presentó el documental “FONDESER, 25 años cumpliendo los sueños de todos”, que recoge testimonios de quienes han sido protagonistas en la historia de la entidad: sus fundadores, beneficiarios y líderes actuales. Además, se hizo entrega de reconocimientos a personas que han dejado huella, ex gerentes y la junta directiva actual, como muestra de gratitud por su compromiso y aporte al desarrollo institucional. Esta conmemoración fue también una oportunidad para reiterar el compromiso de FONDESER con el bienestar y la equidad social en El Retiro.

Como parte de esta celebración, en el mes de agosto realizaremos un encuentro con nuestros campesinos, con quienes compartiremos un espacio especial de reconocimiento y gratitud, por ser parte fundamental de la historia y el propósito de nuestra entidad.



Logros Destacados

FONDESER, turbina del desarrollo regional

FONDESER fue designado como la entidad encargada de liderar la construcción de la nueva sede del SENA en el municipio de La Ceja, una obra de alto impacto que se convertirá en motor de educación, empleo y transformación social para el Oriente antioqueño. Esta designación no solo representa un voto de confianza institucional, sino que reafirma el crecimiento y la consolidación de FONDESER como una turbina del desarrollo urbano y social en la región.

Con esta obra, que había estado en pausa y hoy se reactiva, FONDESER suma un nuevo hito en su trayectoria, demostrando su capacidad para ejecutar proyectos de gran envergadura, al tiempo que fortalece su presencia en territorios como El Retiro, Santa Fe de Antioquia, Cáceres, El Carmen de Viboral y ahora La Ceja.

Anuncian reactivación de obras para concluir sede del SENA en La Ceja

El pasado viernes, 21 de marzo, se firmó la primera acta de incorporación de recursos al convenio marco del proyecto Campus de La Ceja entre el SENA y el IDEA Antioquia. La alcaldesa de la localidad acompañó la oficialización del acuerdo. Se espera que las obras reinicien en abril próximo.

Por Redacción - 23 marzo, 2025 1065 0

Fondesar liderará la construcción del nuevo SENA en La Ceja: un hito para el Oriente antioqueño

mauroyepes1984 y 2 personas más La Ceja, Antioquia

25 años me una obra clave para el regional: el SENA en La Ceja

25 Años

Fondesar

ALCALDÍA DE El Retiro

Contratos Fondeser

2025



ALCALDÍA DE
El Retiro

Contratos Fondeser

Comprometidos con la calidad y la eficiencia
en cada servicio

2025

En 2025 FONDESER continúa celebrando contratos estratégicos que garantizan una atención oportuna y de calidad a la ciudadanía y a sus usuarios. Estos acuerdos han sido clave para fortalecer la ejecución de servicios logísticos, operativos y de obra pública, permitiendo a la Entidad cumplir con sus responsabilidades de forma eficaz y transparente.

A través de una gestión orientada a la mejora continua, FONDESER reafirma su compromiso con la satisfacción de los usuarios, la eficiencia administrativa y el desarrollo sostenible de los territorios donde tiene presencia. Cada contrato celebrado representa una oportunidad para seguir transformando realidades y generando bienestar colectivo

Contratos 2024 – Segundo semestre

Código del contrato	Objeto del contrato	Valor del contrato
060 – 2024	Servicios de operador logístico para la planeación, organización, producción y ejecución de los eventos y actividades	C.I ASOINTERMEDIAS \$ 194.342.000,00
061 – 2024	Servicios logísticos para la ejecución de las actividades de bienestar social de la entidad	\$ 7.800.000,00
062 – 2024	Servicios logísticos para la Secretaría General	\$ 20.439.200,00
063 – 2024	Capacitación y actualización tributaria y financiera para los empleados de la entidad	\$ 18.000.000,00

Contratos Logística 2024

TOTAL: \$ 221.550.000,00 Porcentaje de ejecución %100

C.I001-2024	Operador logístico del convenio interadministrativo No 4600017285 de 2024 suscrito entre el departamento de Antioquia y Asointermedias
060 – 2024	Servicios logísticos
	\$194.342.000,00

TOTAL: \$ 23.200.000,00 Porcentaje de ejecución %100

C.I041-2024	Servicios logísticos para la Secretaría General
062 – 2024	Servicios logísticos
	\$ 20.439.200,00

Contratos Fondeser

Comprometidos con la calidad y la eficiencia
en cada servicio

2025

Contratos 2025 – Primer semestre

Código del contrato	Objeto del contrato	Valor del contrato
003 – 2025	Asesoría jurídica, administrativa y representación judicial	\$ 41.047.500,00
004 – 2025	Asesoría contable y tributaria	\$ 29.731.020,00
005 – 2025	Ingeniería Civil	\$ 32.522.250,00
006 – 2025	Auxiliar contable y administrativo.	\$ 18.700.000,00
008 – 2025	Apoyo a la gestión	\$ 15.375.140,00
009 – 2025	Asesoría y apoyo en la gestión	\$ 21.013.162,00
010 – 2025	Asesoría en control interno	\$ 12.885.968,00
011 – 2025	Prestar el servicio de aseo institucional	\$ 14.000.000,00

Contratos 2025

Código del contrato	Objeto del contrato	Valor del contrato
012 - 2025	Soporte técnico, facturación electrónica y garantía de los módulos SAIMYR	\$ 30.619.609,00
013 - 2025	Apoyo en la gestión institucional y procesos administrativos	\$ 13.977.400,00
014 - 2025	Prestación de servicios, en la emisión de programas de radio y pautas institucionales	\$ 6.367.625,00
015 - 2025	Prestación de servicios, digitales, gráficos y la administración de los activos digitales	\$ 32.998.500,00
016 - 2025	Suministrar material de oficina, papelería y equipos	\$ 10.000.000,00
017 - 2025	Alimentación Secretaría de Gobierno y Convivencia Ciudadana	C.I 006 - 2025 \$ 377.900.000,00
018 - 2025	Servicios logísticos Concejo Municipal	\$ 88.425.148,11
 COI.PCCNTR.7514414 de 2025, Consecutivo Interno 102025		
019 - 2025	Evaluaciones neuropsicológicas y valoraciones de psiquiatría	C.I 007 - 2025 \$ 154.599.450,00
020 - 2025	Apoyo a la gestión en los procesos de comunicación	\$ 14.400.000,00
021 - 2025	Servicios logísticos que permitan la celebración y conmemoración de fechas especiales	\$ 10.000.000,00

Contratos 2025

Código del contrato	Objeto del contrato	Valor del contrato
022 - 2025	Mantenimiento preventivo y correctivo a la red de telecomunicaciones	C.I 011-2025 \$ 1.225.000.000,00
025 - 2025	Apoyo como tecnólogo en construcciones civiles	\$ 16.500.000,00
026 - 2025	Apoyo como soporte tecnico en los diferentes sistemas de informacion, mantenimiento y control de redes, hardware y software.	\$ 18.000.000,00
029 - 2025	Servicios logísticos de la Secretaría de Gobierno y Convivencia Ciudadana	C.I 017 - 2025 \$ 240.024.614,00
031 - 2025	Alimentación por las Secretarías de la Administración Municipal y el despacho del señor alcalde	C.I 020 - 2025 \$ 257.000.000,00
033 - 2025	Servicios logísticos de la Secretaría de Bienestar Social y Participación Comunitaria	C.I 019 - 2025 \$ 1.132.435.464,08
037 - 2025	Constitucion de seguros que ampare la vida de deudores y polizas todo riesgo	\$ 28.000.000,00
042 - 2025	Servicios logísticos de la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitivo	C.I 028 - 2025 \$ 461.186.886,00
043 - 2025	Prestación de servicios logísticos que permitan la celebración y conmemoración de los 25 años de existencia de la entidad	\$ 47.054.060,00

Contratos 2025

Código del contrato	Objeto del contrato	Valor del contrato
045 - 2025	Servicios logísticos a la secretaría de gestión y desarrollo estratégico	C.I 024 - 2025 \$ 309.147.771,00
046 - 2025	Asesoría jurídica, administrativa y representación judicial	\$ 41.047.500,00
047 - 2025	Servicios de ingeniería civil	\$ 32.522.250,00
050 - 2025	Asesoría en control interno	\$ 14.496.714,00
051 - 2025	Asesoría contable y tributaria	\$ 29.731.020,00
059 - 2025	Prestación de servicios en la ejecución de la estrategia institucional de educación financiera de niños, niñas y adolescentes	\$ 15.000.000,00
060 - 2025	Apoyo en la gestión institucional y procesos administrativos	\$ 16.772.880,00
061 - 2025	Asesoría y apoyo en la gestión institucional y procesos	\$ 22.923.450,00
062 - 2025	Apoyo a la gestión institucional administrativa y de logística	\$ 16.772.880,00
063 - 2025	Prestación de servicios de auxiliar contable y administrativo	\$ 20.400.000,00

Contratos Logística 2025

TOTAL: \$ 420.000.000,00

C.I006-2025

Alimentación Secretaría de Gobierno y Convivencia Ciudadana, contrato celebrado con el municipio de El Retiro

017 - 2025

Servicios logísticos

\$ 377.900.000,00

TOTAL: \$ 100.000.000,00

CO1.PCCNTR.7514414 de 2025, Consecutivo Interno 102025

Servicios logísticos del Concejo Municipal

018 - 2025

Servicios logísticos

\$ 88.425.148,11

TOTAL: \$ 163.798.117,00

C.I007-2025

Evaluaciones neuropsicológicas y valoraciones de psiquiatría

019 - 2025

Servicios logísticos

\$ 154.599.450,00

TOTAL: \$ 1.370.775.000,00

C.I011-2025

Mantenimiento preventivo y correctivo a la red de telecomunicaciones

022 - 2025

Servicios logísticos

\$ 1.225.000.000,00

Contratos Logística 2025

TOTAL: \$ 268.024.614,00

C.I017-2025

**Logística de la Secretaría de Gobierno y
Convivencia Ciudadana**

029 - 2025

Servicios logísticos

\$ 240.024.614,00

TOTAL: \$ 285.975.000,00

C.I020-2025

**Alimentación por las Secretarías de la Administración
Municipal y el despacho del señor alcalde**

031 - 2025

Servicios logísticos

\$ 257.000.000,00

TOTAL: \$ 1.267.195.284,00

C.I019-2025

**Servicios logísticos de la Secretaria de Bienestar
Social y Participación Comunitaria**

033 - 2025

Servicios logísticos

\$ 1.132.435.464,08

TOTAL: \$ 516.068.125,00

C.I028-2025

**Servicios logísticos de la Secretaría de Desarrollo
Económico y Competitivo**

042 - 2025

Servicios logísticos

\$ 461.186.886,00

TOTAL: \$ 345.936.356,00

C.I024-2025

**Servicios logísticos a la Secretaría de Gestión y
Desarrollo Estratégico**

045 - 2025

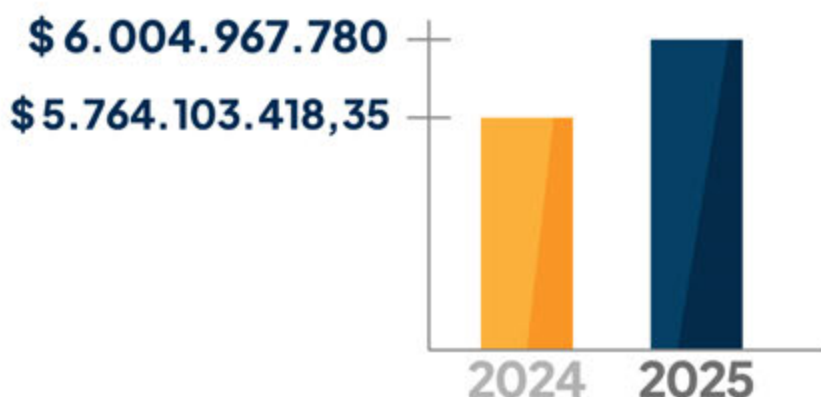
Servicios logísticos

\$ 309.147.771,00

Contratos Fondeser

COMPARATIVO ENTRE 2024 Y 2025

CONTRATOS MUNICIPIO DE EL RETIRO



2024

CONTRATOS 2024 MUNICIPIO DE EL RETIRO

2025

CONTRATOS 2025 - MUNICIPIO DE EL RETIRO

TOTAL

2024
\$ 5.985.653.418

2025
\$ 6.004.967.780

Ejecución de **Obra Pública** 2025



ALCALDÍA DE
El Retiro

Ejecución de Obras Públicas

Contratos **segundo semestre vigencia 2024**
municipio de **El Retiro**

C.I 032 DE 2024



CONSTRUCCIÓN DE ANDENES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA LA SEMIPEATONALIZACIÓN DE LA CALLE 20 ENTRE LA CARRERA 19 Y CARRERA 20 Y ENTRE LA CARRERA 21 Y CARRERA 22

TOTAL DE OBRA

\$ 887.771.200,00

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

050 DE 2025 - OBRA

\$ 793.728.486,00

037 DE 2025 - INTERVENTORÍA

\$ 51.673.410,91

C.I 036 DE 2024



CONSTRUCCIÓN DE POZOS SÉPTICOS RESIDENCIALES

TOTAL DE OBRA

\$ 552.898.533,00

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

053 DE 2024 - OBRA

\$ 493.033.417,00

051 DE 2024 - INTERVENTORÍA

\$ 33.536.614,37

Obras Públicas

C.I037 DE 2024



OPTIMIZACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

TOTAL DE OBRA

\$ 312.459.212,00

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

055 DE 2025 - OBRA

\$ 297.580.202,00

C.I038 DE 2024



FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD LOCAL MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA DE INFRAESTRUCTURA PARA LA SEGURIDAD

TOTAL DE OBRA

\$ 477.333.071,00

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

056 DE 2024 - OBRA

\$ 458.974.102,00

Ejecución de Obras Públicas

Contratos **segundo semestre vigencia 2024**
otras entidades

INSTITUTO MUNICIPAL DE
DEPORTE Y RECREACIÓN “IMDER” EL RETIRO



C.1002 DE 2024

MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE LOS GIMNASIOS

TOTAL DE OBRA

\$ 27.866.601

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

059 DE 2024 - OBRA

\$ 26.043.552

Ejecución de Obras Públicas

Contratos 2024 con paso de vigencia a 2025
municipio de **El Retiro**

Durante 2025, FONDESER continúa desarrollando una gestión integral de obras públicas, orientada a proyectos que generan valor y bienestar en las comunidades donde hace presencia. En este informe se detallan las obras ejecutadas y en curso, incluyendo los nombres de los contratistas, las inversiones asignadas y los avances físicos y financieros de cada intervención.



Obras Públicas

C.I 042 DE 2024



CONSTRUCCIÓN DE UN BOXCULVERT SOBRE LA QUEBRADA EL TIGRE,
EN EL TRAMO VIAL EN LA VEREDA TABACAL

TOTAL DE OBRA

\$ 998.381.313

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

001 DE 2025 - OBRA

\$ 888.008.363,00

002 DE 2025 - INTERVENTORÍA

\$ 62.155.790,00

C.I 043 DE 2024



ADECUACIÓN DE LA PISTA DE PATINAJE

TOTAL DE OBRA

\$ 683.869.501

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

007 DE 2025 - OBRA

\$ 651.304.286,00

Ejecución de Obras Públicas

Contratos 2024 con paso de vigencia a 2025
municipio de El Carmen de Viboral



TOTAL DE OBRA
\$ 295.606.259

EJECUCIÓN DE OBRA
100%

036 DE 2024 - INTERVENTORÍA
\$ 255.305.643

Ejecución de Obras Públicas

Contratos vigencia 2025
municipio de **El Retiro**

C.I 005 DE 2025



ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO EN
LOS CAMINOS VEREDALES

TOTAL DE OBRA

\$ 34.999.583

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

023 DE 2025 - OBRA

\$ 33.332.936,00

Obras Públicas

C.I 008 DE 2025



CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN Y PROTECCIÓN
EN LA QUEBRADA LA AGUDELO Y EL RÍO PANTANILLO

TOTAL DE OBRA

\$1.952.597.787

EJECUCIÓN DE OBRA

70%

024 DE 2025 - OBRA

\$ 1.859.614.280,00

C.I 013 DE 2025



MANTENIMIENTO GENERAL DE VÍAS Terciarias

TOTAL DE OBRA

\$300.000.000

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

030 DE 2025 - OBRA

\$ 285.677.188,00

Obras Públicas

C.I 015 DE 2025



MEJORAMIENTO DE LA MALLA VIAL URBANA

TOTAL DE OBRA

\$124.977.019

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

030 DE 2025 - OBRA

\$119.025.732,00

C.I 014 DE 2025



CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE PROYECTO DE LA CONSTRUCCIÓN DE PLACA HUELLA EN CONCORDANCIA CON EL CONVENIO SUSCRITO CON LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

TOTAL DE OBRA

\$1.254.811.061

EJECUCIÓN DE OBRA

70%

027 DE 2025 - OBRA

\$1.127.701.734,00

028 DE 2025 - INTERVENTORÍA

\$67.356.419,00

Obras Públicas

C.I 016 DE 2025



INTERVENTORÍA INTEGRAL DE LAS ETAPAS DE PRECONSTRUCCIÓN
Y CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE ASOCIACIÓN PÚBLICO – PRIVADA
DE INICIATIVA PRIVADA

TOTAL DE OBRA

\$ 448.903.060

EJECUCIÓN DE OBRA

5%

C.I 021 DE 2025



SUMINISTRO DE MATERIALES, INSUMOS DE CONSTRUCCIÓN Y FERRETERÍA,
JUNTO CON EL ALQUILER DE MAQUINARIA MENOR

TOTAL DE OBRA

\$ 523.110.889

EJECUCIÓN DE OBRA

100%

034 DE 2025 – SUMINISTRO

\$ 274.010.466,00

040 DE 2025 – SUMINISTRO

\$ 224.190.381,00

Obras Públicas

C.I 022 DE 2025



MANTENIMIENTO DE PLACA HUELLA EN ZONA RURAL

TOTAL DE OBRA

\$149.998.468

EJECUCIÓN DE OBRA

90%

039 DE 2025 - OBRA

\$ 142.855.684,00

C.I 025 DE 2025



PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA, ESTUDIOS Y DISEÑOS EN CUMPLIMIENTO DEL "PLAN DE DESARROLLO 2024 - 2027 EL RETIRO SOMOS TODOS".

TOTAL DE OBRA

\$1.885.486.839

EJECUCIÓN DE OBRA

15%

041 DE 2025 - CONSULTORIA

\$ 387.956.589,00

044 DE 2025 - CONSULTORIA

\$ 401.001.440,00

052 DE 2025 - OBRA

\$ 896.878.924,00

053 DE 2025 - INTERVENTORÍA

\$ 55.502.528,00

Obras Públicas

C.I 026 DE 2025



AMPLIACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LOS
ACUEDUCTOS VEREDALES

TOTAL DE OBRA

\$2.467.654.816

EJECUCIÓN DE OBRA

20%

054 DE 2025 - OBRA

\$1.039.500.099,00

055 DE 2025 - OBRA

\$1.171.401.627,00

056 DE 2025 - INTERVENTORÍA

\$139.245.716,30

C.I 030 DE 2025



INTERVENCIONES EN LAS ZONAS HÚMEDAS
DEL MUNICIPIO DE EL RETIRO.

TOTAL DE OBRA

\$52.583.945

EJECUCIÓN DE OBRA

50%

064 DE 2025 - OBRA

\$50.079.948,00

Obras Públicas

C.I 031 DE 2025



MEJORA DE LA CAPACIDAD DE INFRAESTRUCTURA
DEDICADA AL SECTOR AGROPECUARIO

TOTAL DE OBRA

\$ 298.123.182

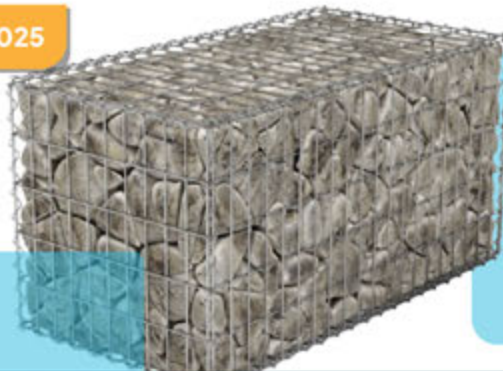
EJECUCIÓN DE OBRA

0%

065 DE 2025 - OBRA

\$ 283.926.840,00

C.I 032 DE 2025



DESARROLLO DE PROYECTO DE MEJORAMIENTO AMBIENTAL, PRESERVACIÓN
Y ADECUACIÓN EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES

TOTAL DE OBRA

\$ 547.783.449

EJECUCIÓN DE OBRA

0%

Obras Públicas

C.I 033 DE 2025



OPTIMIZACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES
Y MANTENIMIENTO DE LOS POZOS SÉPTICOS INSTITUCIONALES

TOTAL DE OBRA

\$ 328.928.268

EJECUCIÓN DE OBRA

0%

C.I 034 DE 2025



FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD LOCAL MEDIANTE
LA CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA
DE INFRAESTRUCTURA PARA LA SEGURIDAD

TOTAL DE OBRA

\$ 2.450.956.682

EJECUCIÓN DE OBRA

0%

Obras Públicas

C.I 035 DE 2025



EJECUCIÓN INTEGRAL DEL PROYECTO URBANO Y ARQUITECTÓNICO
DEL PARQUE LINEAL (BOSQUES URBANOS)

TOTAL DE OBRA

\$11.923.307.391

EJECUCIÓN DE OBRA

0%

C.I 036 DE 2025



MEJORAMIENTO DE VÍAS RURALES

TOTAL DE OBRA

\$10.709.474.515

EJECUCIÓN DE OBRA

0%

Ejecución de Obras Públicas

Contratos vigencia 2025
otras entidades

MUNICIPIO DE CÁCERES

C.1002 DE 2025



ADECUACIÓN Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS DEL SISTEMA DE CAPTACIÓN Y
TRATAMIENTO EN EL ACUEDUCTO DEL CENTRO POBLADO
DEL CORREGIMIENTO EL JARDÍN TAMANA

TOTAL DE OBRA

\$3.058.010.300

EJECUCIÓN DE OBRA

10%

027 DE 2025 - OBRA

\$ 2.779.675.050,00

028 DE 2025 - INTERVENTORÍA

\$ 218.335.250,00

Obras Públicas

C.I 004 DE 2025



SUMINISTRO, TRANSPORTE, E INSTALACIÓN
Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE SISTEMAS SÉPTICOS,
EN ZONA RURAL

TOTAL DE OBRA

\$1.284.196.286

EJECUCIÓN DE OBRA

0%

INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN "IMDER" EL RETIRO

C.I 002 DE 2025



MANTENIMIENTO PREVENTIVO
Y CORRECTIVO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS

TOTAL DE OBRA

\$150.953.030

EJECUCIÓN DE OBRA

15%

058 DE 2025 - OBRA

\$143.764.790

CENTRO DE LA INNOVACIÓN, LA AGROINDUSTRIA Y LA AVIACIÓN – SENA

CO1. PCCNT
R.7957588



REINICIO DE LA CONTRUCCIÓN (FASE 1) DEL PROYECTO 'CAMPUS PARA LA FORMACIÓN PROFESIONAL Y EL DESARROLLO TECNOLÓGICO' EN LA CEJA ANTIOQUIA

TOTAL DE OBRA

\$9.900.000.000

EJECUCIÓN DE OBRA

2%

048 DE 2025 – OBRA

\$ 9.005.171.255,00

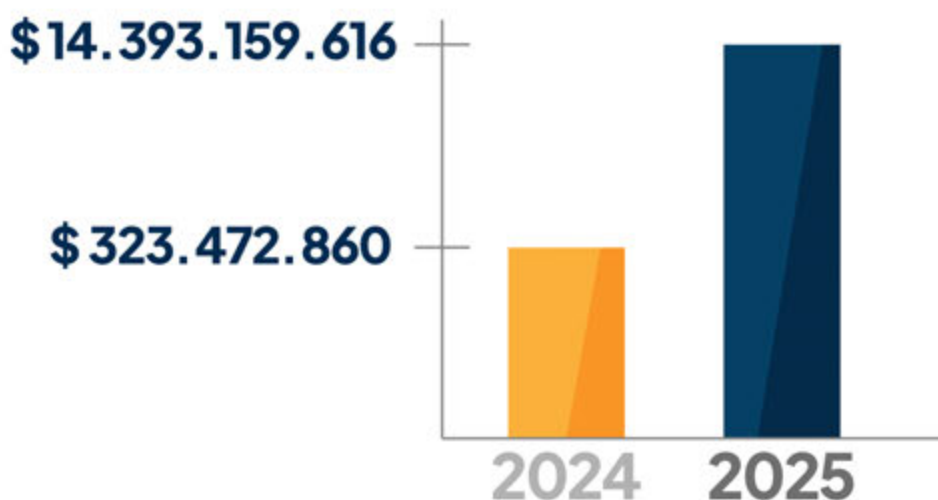
057 DE 2025 – INTERVENTORÍA

\$ 594.354.187,00

Ejecución de **Obras Públicas**

COMPARATIVO ENTRE 2024 Y 2025

CONTRATOS OTRAS ENTIDADES



2024

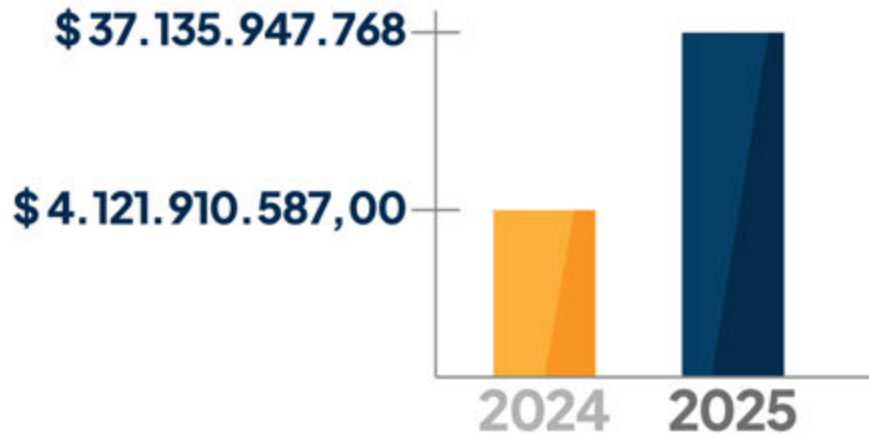
CONTRATOS 2024 – OTRAS ENTIDADES

2025

CONTRATOS 2025 – OTRAS ENTIDADES
A 30 DE JULIO DE 2025

Comparativo entre 2024 y 2025

CONTRATOS MUNICIPIO DE EL RETIRO



2024

CONTRATOS 2024 MUNICIPIO DE
EL RETIRO

2025

CONTRATOS 2025 - MUNICIPIO DE
EL RETIRO A 30 DE JULIO DE 2025

TOTAL

2024

\$ 4.445.383.447

2025

\$ 51.529.107.384

Incremento

1159%

Gestión Comercial

2025



Gestión Comercial

Cercanía con la comunidad y acceso real
a las oportunidades de crédito

2025

En 2025, FONDESER fortalece su presencia en el territorio gracias al trabajo articulado con la Alcaldía Municipal, entidades descentralizadas y el sector privado. A través de ferias de servicios, eventos comunitarios y encuentros sectoriales, la entidad ha consolidado espacios de diálogo directo con la ciudadanía, brindando asesoría personalizada sobre sus líneas de crédito.

Este enfoque territorial permite que más personas, especialmente de las zonas rurales, accedan a información clara y oportuna sin necesidad de desplazarse hasta las oficinas. FONDESER continúa llevando su portafolio de servicios hasta las comunidades, facilitando los procesos de solicitud y garantizando un acompañamiento cercano y eficiente para quienes buscan impulsar sus proyectos o mejorar su calidad de vida.

FERIAS DE SERVICIO

**Seguimos cumpliendo los sueños de todos, acercando nuestras
oportunidades donde más se necesitan**

Las ferias de servicios continúan siendo un escenario clave para que FONDESER lleve su oferta a cada rincón del municipio, cumpliendo con su misión de apoyar los sueños de quienes buscan transformar su futuro. Estos espacios, desarrollados en articulación con entidades públicas y privadas, nos permiten brindar asesoría personalizada, entregar formularios de crédito y compartir información clara sobre nuestras diferentes líneas de financiamiento.

Durante las ferias educativas, nuestra línea de crédito para estudios superiores ha sido protagonista, reafirmando nuestro compromiso con quienes anhelan avanzar en su formación. A través de estas acciones, seguimos haciendo realidad los sueños de estudiantes, emprendedores y familias guacaneas, llevando oportunidades que generan bienestar, crecimiento y esperanza.

Gestión Comercial

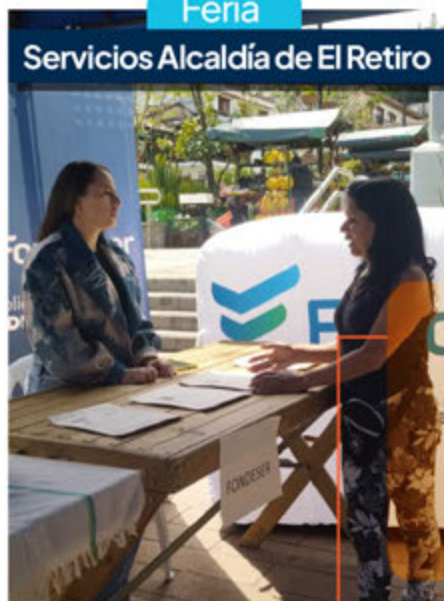
Feria

Cámara y Comercio



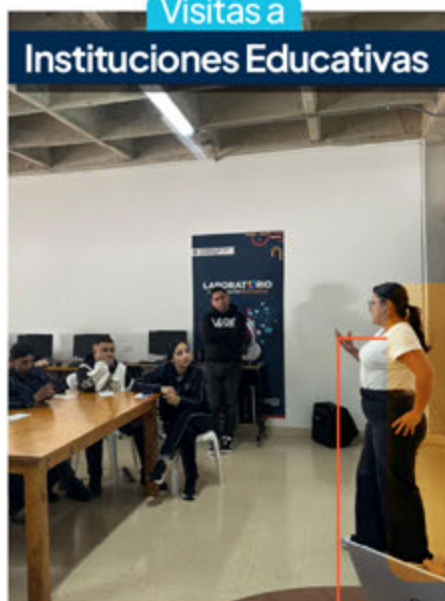
Feria

Servicios Alcaldía de El Retiro



Visitas a

Instituciones Educativas



Feria

Cámara y Comercio



Gestión Comercial





Presencia de marca

Patrocinio de dotación para equipo
de Fútbol de Salón – Copa Élite

Alianzas que siembran futuro y hacen florecer los sueños universitarios

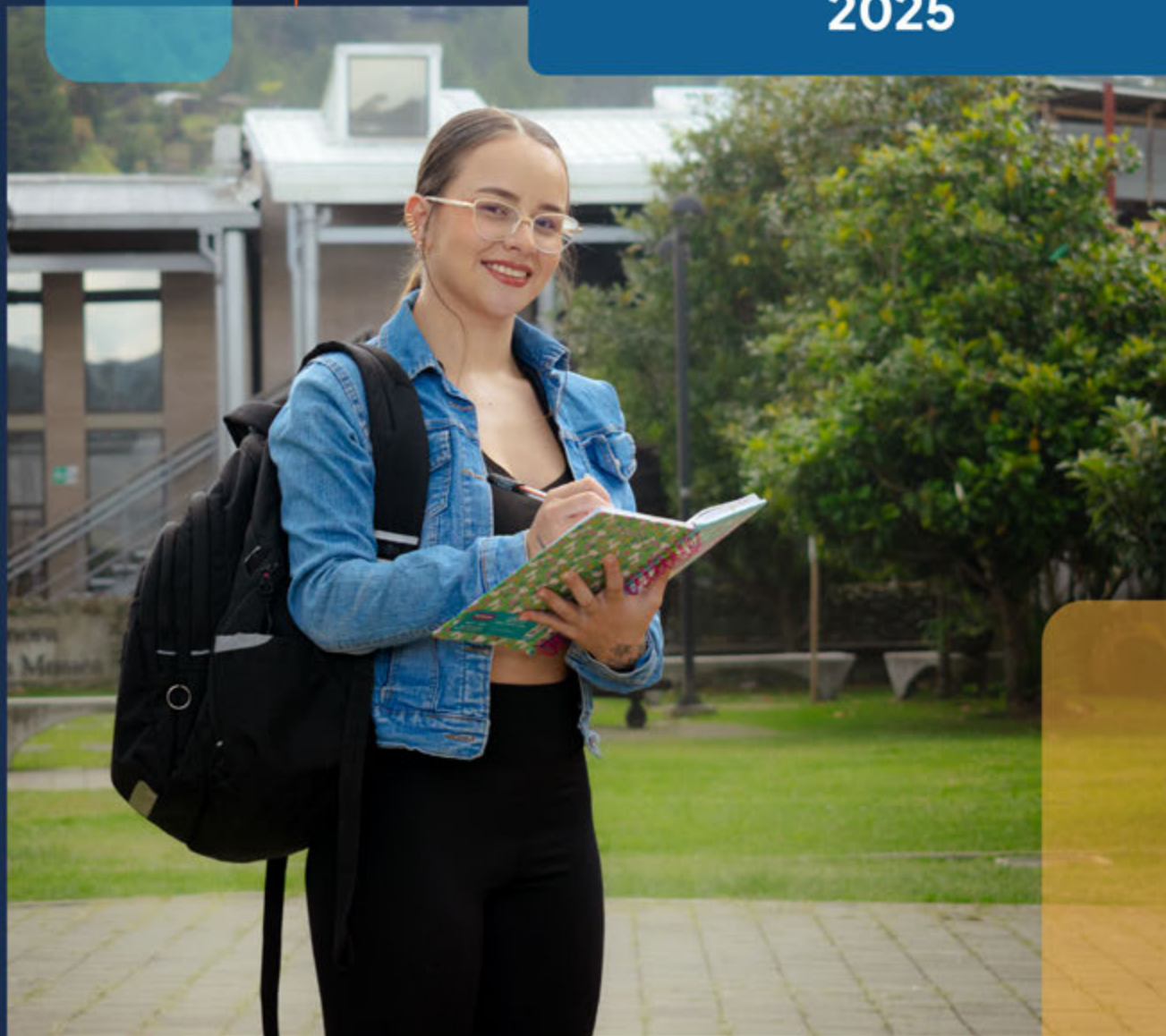
En el marco de nuestra misión de cumplir los sueños de todos, desde FONDESER avanzamos en una alianza estratégica con la Universidad Católica de Oriente, tras reunirnos con su rector, el padre Ángel David Agudelo Mesa. Esta articulación busca abrir nuevas posibilidades de acceso a nuestra línea de crédito educativo para los jóvenes guarceños que cursan su carrera profesional en esta institución.

Con esta gestión, reafirmamos nuestro compromiso con la educación superior, facilitando herramientas financieras que permitan a más estudiantes alcanzar sus metas sin que las barreras económicas frenen sus aspiraciones. Porque cada sueño universitario merece crecer con fuerza, respaldo y esperanza.



Líneas de **Crédito**

2025



ALCALDÍA DE
El Retiro

Líneas de Crédito

Seguimos **cumpliendo los sueños de los guarceños**
a través del acceso al crédito

Durante los últimos años, FONDESER ha fortalecido su labor de colocación de créditos, brindando alternativas financieras pensadas para las distintas realidades y aspiraciones de la comunidad. Este esfuerzo sostenido ha permitido un crecimiento significativo en la cartera colocada a personas naturales, reflejo de la confianza que los guarceños depositan en nuestra entidad.

Asimismo, reconocemos la importancia de hacer seguimiento a la cartera vencida como un ejercicio de responsabilidad institucional. Este análisis nos permite identificar oportunidades de mejora, robustecer nuestros procesos de acompañamiento y reforzar la educación financiera como pilar fundamental para el uso adecuado del crédito.

En las siguientes páginas se presenta el detalle de la colocación de créditos y la evolución de la cartera durante estos años, como parte de nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas.



CRÉDITO DE VIVIENDA



Líneas de crédito



CRÉDITO EDUCATIVO



\$ 4,330,410.00



\$ 12,168,900.00



181,01%



CRÉDITO DE RESPALDO



\$ 0



\$ 13.000.000,00



100,00%

Líneas de crédito



CRÉDITO DE INDUSTRIA Y COMERCIO



CRÉDITO AGROPECUARIO



Líneas de crédito



CRÉDITO DE LIBRE INVERSIÓN



2024

\$ 184.145.694,00



2025

\$ 99.401.630,00



%
CRECIMIENTO
O DISMINUCIÓN

-46,02%

TOTAL GENERAL



2024

\$ 466,476,104.00



2025

\$ 742,040,530.00



%
CRECIMIENTO
O DISMINUCIÓN

59,07%

Cartera

2025



ALCALDÍA DE
El Retiro

Cartera

Gracias a la estrategia de gestión de cartera implementada por la entidad, durante el año 2024 se lograron establecer 19 acuerdos de pago como mecanismo de regularización del crédito. En lo que va del primer semestre de 2025, ya se han formalizado 10 acuerdos más, lo que evidencia el compromiso institucional con la recuperación efectiva de la cartera y el acompañamiento a los usuarios para ponerse al día en sus obligaciones financieras.

CRÉDITO AGROPECUARIO

\$ 33.000.000,00

\$ 0

■ Valor colocado ■ Vencido

CRÉDITO INDUSTRIA Y COMERCIO

\$ 780.857.950,00

\$ 204.768.541,00

■ Valor colocado ■ Vencido

CRÉDITO LIBRE INVERSIÓN

\$ 722.928.088,00

\$ 162.860.577,00

■ Valor colocado ■ Vencido

CRÉDITO DE VIVIENDA

\$ 3.956.469.892,00

\$ 181.005.922,00

■ Valor colocado ■ Vencido

CRÉDITO EDUCATIVO

\$ 106.463.442,00

\$ 38.021.127,00

■ Valor colocado ■ Vencido

Cartera

CRÉDITO RESPALDO

\$ 65.596.754,00

\$ 39.096.355,00

■ Valor colocado ■ Vencido

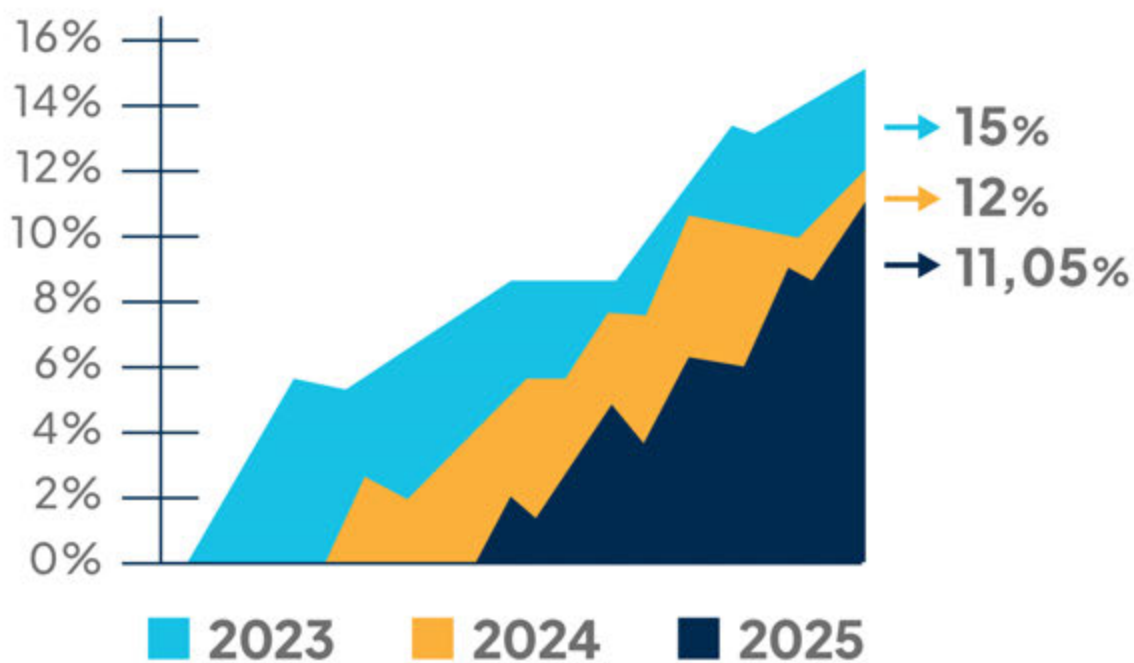
TOTAL CARTERA

\$ 5.665.316.126,00

\$ 625.752.522,00

■ Valor colocado ■ Vencido

Disminución en la Cartera



Cartera

Vencida por edades

2025

Crédito Vivienda

TOTAL CRÉDITOS JUNIO 2025
124 Personas

DÍAS 1 - 30 7 Personas	» VALOR \$ 2.992.491,00	•	DÍAS 31 - 60 4 Personas	» VALOR \$ 5.358.689,00
DÍAS 61 - 90 2 Personas	» VALOR \$ 1.905.241,00	•	DÍAS 91 - 120 2 Personas	» VALOR \$ 1.220.913,00
DÍAS 121 - 150 2 Personas	» VALOR \$ 4.176.591,00	•	DÍAS 151 - 180 12 Personas	» VALOR \$ 134.634.527,00
MÁS DE 180 DÍAS 1 Persona	» VALOR \$ 4.131.833,00	•	MÁS DE 360 DÍAS 6 Personas	» VALOR \$ 26.585.637,00

36 Personas en mora

Cartera vencida por edades

Crédito Libre Inversión

TOTAL CRÉDITOS JUNIO 2025

109 Personas

DÍAS 1 - 30 24 Personas	VALOR \$ 59.114.367,00	*	DÍAS 31 - 60 10 Personas	VALOR \$ 38.161.184,00
DÍAS 61 - 90 12 Personas	VALOR \$ 45.547.259,00	*	DÍAS 91 - 120 5 Personas	VALOR \$ 2.816.357,00
DÍAS 121 - 150 4 Personas	VALOR \$ 2.523.470,00	*	DÍAS 151 - 180 1 Persona	VALOR \$ 1.356.960,00
MÁS DE 180 DÍAS 3 Personas	VALOR \$ 6.312.000,00	*	MÁS DE 360 DÍAS 1 Persona	VALOR \$ 7.028.980,00
60 Personas en mora				

Crédito Educativo

TOTAL CRÉDITOS JUNIO 2025

13 Personas

DÍAS 1 - 30 0 Personas	VALOR \$ 0	*	DÍAS 31 - 60 0 Personas	VALOR \$ 0
DÍAS 61 - 90 0 Personas	VALOR \$ 0	*	DÍAS 91 - 120 0 Personas	VALOR \$ 0
DÍAS 121 - 150 0 Personas	VALOR \$ 0	*	DÍAS 151 - 180 0 Persona	VALOR \$ 0
MÁS DE 180 DÍAS 2 Personas	VALOR \$ 2.551.038,00	*	MÁS DE 360 DÍAS 6 Personas	VALOR \$ 35.470.089,00
8 Personas en mora				

Cartera vencida por edades

Crédito Industria y Comercio

TOTAL CRÉDITOS JUNIO 2025
21 Personas

DÍAS 1 - 30 1 Persona	VALOR \$ 1.066.570,00	DÍAS 31 - 60 0 Personas	VALOR \$ 0
DÍAS 61 - 90 1 Persona	VALOR \$ 4.959.125,00	DÍAS 91 - 120 0 Personas	VALOR \$ 0
DÍAS 121 - 150 0 Personas	VALOR \$ 0	DÍAS 151 - 180 0 Personas	VALOR \$ 0
MÁS DE 180 DÍAS 0 Personas	VALOR \$ 0	MÁS DE 360 PERSONAS 10 Personas	VALOR \$ 198.742.846,00
12 Personas en mora			

Crédito Respaldo

TOTAL CRÉDITOS JUNIO 2025
7 Personas

DÍAS 1 - 30 0 Personas	VALOR \$ 0	DÍAS 31 - 60 0 Personas	VALOR \$ 0
DÍAS 61 - 90 0 Personas	VALOR \$ 0	DÍAS 91 - 120 0 Personas	VALOR \$ 0
DÍAS 121 - 150 0 Personas	VALOR \$ 0	DÍAS 151 - 180 0 Persona	VALOR \$ 0
MÁS DE 180 DÍAS 0 Personas	VALOR \$ 0	MÁS DE 360 PERSONAS 6 Personas	VALOR \$ 39.096.355,00
6 Personas en mora			

Gestión **Jurídica** 2025



Gestión jurídica y recuperación de cartera: compromiso con la protección de los recursos públicos

A la fecha de corte del presente informe 2025, el Fondo de Desarrollo Social de El Retiro no registra demandas judiciales en su contra.

Sin embargo, como parte del cumplimiento de su objeto social y en concordancia con la gestión responsable de los recursos públicos, FONDESER continúa adelantando labores de recuperación de cartera a través de procesos de cobro

RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	TIPO DE PROCESO	ESTADO ACTUAL	SITUACIÓN PROCESO
05607408900120170008300	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120170007100	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120170016200	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120180008100	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ SOLICITUD DE OFICIAR A EPS
05607408900120180008700	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120180009400	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120180012500	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120180036600	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE ORDENA OFICIAR A EPS Y EMPLEADOR
05607408900120190039600	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO
05607408900120190047000	JUEZ PROMISCOU MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE PRESENTÓ LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO

RADICADO	DESPACHO JUDICIAL	TIPO DE PROCESO	ESTADO ACTUAL	SITUACIÓN PROCESO
0560740890012020027600	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE REALIZA SECUESTRO DE BIEN INMUEBLE
05607408900120170015600	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE SOLICITA EMBARGO DE SALARIO
0560740890012023004660	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE SOLICITA EMBARGO DE SALARIO
0560740890012023004700	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	SE EXPIDIERON OFICIOS EMBARGO SALARIO
0560740890012023004680	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	EN TRÁMITE DE HACER EFECTIVAS MEDIDAS CAUTELARES
0560740890012023004690	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	EN TRAMITE DE HACER EFECTIVAS MEDIDAS CAUTELARES
05607408900120250017600	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	ADMITIDO 15 JULIO DE 2025
05607408900120250017500	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	ADMITIDO 15 JULIO DE 2025
05607408900120250017400	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	ADMITIDO 15 JULIO DE 2025
05607408900120250017300	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	ADMITIDO 15 JULIO DE 2025
05607408900120250017200	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	ADMITIDO 15 JULIO DE 2025
0560740890012025002540	JUEZ PROMISCO MUNICIPAL DE EL RETIRO	EJECUTIVO DE MÍNIMA CUANTÍA	ACTIVO	PENDIENTE ADMISIÓN

Gestión Administrativa

2025



Gestión Administrativa

Ejecución Presupuestal

2025

Fortalecimiento institucional y eficiencia en los procesos al servicio de la comunidad

La gestión administrativa de FONDESER en 2025 ha estado orientada al fortalecimiento institucional, garantizando la eficiencia en los procesos internos, la transparencia en el manejo de los recursos públicos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad. A través de una administración responsable y comprometida, se han optimizado los recursos humanos, técnicos y financieros, lo que ha permitido una operación más ágil, cercana a la ciudadanía y alineada con nuestra misión de seguir cumpliendo los sueños de todos.

PRESUPUESTO INGRESOS



Durante la presente vigencia fiscal y con corte al **31 de agosto de 2025**, el presupuesto inicial aprobado fue de **\$13.784.389.492,31**, al cual se le realizaron adiciones por un total de **\$9.208.769.679,02**, sin que se efectuaran reducciones presupuestales. Como resultado, el presupuesto actual asciende a **\$22.993.159.171,33**.

Este comportamiento refleja una dinámica presupuestal en la que se ha requerido ampliar significativamente los recursos disponibles, lo cual evidencia un incremento en las necesidades operativas y de inversión de la entidad. El presente informe tiene como propósito analizar la evolución de los ingresos, la ejecución presupuestal y los resultados obtenidos hasta la fecha.

Composición del presupuesto actual



El presupuesto actual, que asciende a **\$22.993.159.171,33**, se encuentra distribuido entre tres grandes fuentes de financiamiento:

1. Ingresos Corrientes:

Valor: \$4.417.731.746,03

Participación: 19,21%

Análisis: Este componente corresponde principalmente a ingresos propios derivados del funcionamiento institucional, como intereses de mora, convenios y honorarios. Aunque su participación no es mayoritaria, representa una fuente clave para el sostenimiento de la operación diaria. Es importante fortalecer estos ingresos mediante estrategias que promuevan la eficiencia en la gestión y recaudo.

2. Recursos de Capital:

Valor: \$1.369.530.139,18

Participación: 5,96%

Análisis: Los recursos de capital, provenientes de las diferentes líneas de crédito y rendimientos financieros, representan una baja participación en el presupuesto actual. Esto se debe a el cambio de la estrategia conservadora de FONDESER y de ampliar los servicios prestados a la comunidad sin dejar al lado está linda labor inicial con la que nació la entidad. No obstante, pueden constituir una fuente importante para la comunidad guarceña.

3. Recursos de Terceros:

Valor: \$17.205.897.286,12

Participación: 74,83%

Análisis: Esta es la fuente predominante del presupuesto, lo cual refleja una alta dependencia de convenios, transferencias o recursos administrados por encargo de otras entidades. Si bien esta participación permite ampliar la capacidad operativa de la entidad, también plantea el desafío de asegurar la correcta ejecución, trazabilidad y cumplimiento de condiciones establecidas por los entes financiadores

Conclusión del análisis presupuestal

La estructura del presupuesto actual refleja una notable participación de recursos provenientes de terceros, con un 74% destinado al desarrollo de FONDESER a través de contrataciones. Sin embargo, es importante destacar que estos recursos, aunque representen una porción significativa del presupuesto, no forman parte de los fondos propios de la entidad. Dichos recursos son gestionados por nosotros, y a través de ellos recibimos un 5% en honorarios. Esta configuración resalta la relevancia de fortalecer las fuentes propias de ingresos corrientes y capital, con el objetivo de avanzar hacia una mayor autonomía financiera y un crecimiento sostenible para la entidad.

INGRESOS 2024

Descripción	Aprobado	Total Ingresos	% Ejecución
Recaudo créditos	\$ 876.389.583,15	\$ 409.858.108,59	46,77%
Ingresos intereses créditos	\$ 443.078.451,52	\$ 248.125.973,72	56,00%
Ingresos por servicios	\$ 3.484.623.918,11	\$ 1.035.037.159,57	29,70%
Otros ingresos	\$ 5.800.000.000,00	\$ 1.895.738.860,47	32,69%

INGRESOS 2025

Descripción	Aprobado	Total Ingresos	% Ejecución
Recaudo créditos	\$ 930.859.001,09	\$ 454.899.840,00	48,87%
Ingresos intereses créditos	\$ 404.405.456,82	\$ 249.792.316,00	61,77%
Ingresos por servicios	\$ 4.398.941.012,92	\$ 2.110.655.417,06	47,98%
Otros ingresos	\$ 8.050.184.021,48	\$ 6.446.645.950,25	80,08%

Análisis de ingresos 2024 y 2025

1. Recaudo de créditos:

2024: El aprobado para recaudo de créditos es **\$876,389,583.15**, pero el total ingresado hasta el momento es de **\$409,858,108.59**, lo que representa un **46.77%** de ejecución.

2025: Para el año 2025, el aprobado es **\$930,859,001.09**, y los ingresos hasta la fecha ascienden a **\$454,899,840.00**, lo que representa un **48.87%** de ejecución.

Análisis: Se observa un **crecimiento en los ingresos de 2025** en comparación con 2024, no solo en términos porcentuales, sino también en el valor recaudado. El porcentaje de ejecución ha **aumentado ligeramente (48.87% frente al 46.77% de 2024)**, lo que refleja un esfuerzo más efectivo y eficiente en la colocación de créditos. Este incremento no solo resalta la mejora en la gestión, sino también el impacto positivo en la capacidad de generar mayores ingresos, consolidando una tendencia favorable hacia una mayor eficiencia operativa y financiera.

2. Ingresos por Intereses de Créditos:

2024: Los ingresos aprobados para intereses de créditos son **\$394,078,451.52**, con un total de **\$248,125,973.72** en ingresos hasta el momento, lo que representa un **62.96%** de ejecución.

2025: Para 2025, el aprobado es **\$404,405,456.82**, con ingresos por **\$292,401,854.00**, alcanzando un **72.30%** de ejecución.

Análisis: En 2025, la ejecución de los ingresos por intereses de créditos **ha superado al 2024**, con un incremento notable en el porcentaje de ejecución (**72.30% frente a 62.96%**). Esto indica un mejor desempeño en la gestión de cartera de los créditos o un aumento en el interés de las personas en nuestras tasas de interés actualizadas.

3. Ingresos por servicios:

2024: Los ingresos aprobados por servicios ascienden a **\$3,472,187,995.14**, y el total ingresado al corte es de **\$997,790,090.85**, lo que refleja una ejecución de **28.74%**.

2025: Para el año 2025, los ingresos aprobados por servicios son **\$4,315,477,162.28**, y el total ingresado es de **\$2,065,268,543.02**, lo que representa un **47.86%** de ejecución.

Análisis: Aunque **los ingresos aprobados** para servicios **son significativamente mayores en 2025 (comparado con 2024)**, el porcentaje de ejecución ha mejorado considerablemente (**47.86% frente a 28.74%**). Este aumento en la ejecución refleja una mejora en la estrategia para generar ingresos a través de servicios, con un **crecimiento notable en la cantidad de ingresos obtenidos en 2025**.

4. Otros ingresos:

2024: El monto aprobado fue de **\$5,800,000,000.00**, con un total de ingresos de **\$1,895,738,860.47**, lo que representa una ejecución del **32.69%**.

2025: En 2025, el monto aprobado aumentó a **\$8,000,000,000.00**, con ingresos de **\$6,431,396,545.79**, alcanzando una ejecución del **80.39%**.

Análisis: Se observa un **cambio significativo en la ejecución de otros ingresos**, donde el monto de recursos entregados para la ejecución de las administraciones delegadas a la fecha **en 2025 es mucho mayor en comparación con 2024**.

Resumen general

Crecimiento Global: Se observa un **incremento general en los ingresos de 2025 en comparación con 2024**. Los porcentajes de ejecución también muestran un desempeño mejor en algunas áreas, especialmente en los ingresos por servicios e intereses de créditos.

Comparativa de ejecución:

Recaudo de Créditos: El aumento en el recaudo de créditos muestra **crecimiento en la ejecución de los ingresos**.

Ingresos por Intereses de Créditos: El **rendimiento** en este rubro **ha mejorado de forma significativa, con un aumento de más de 9 puntos porcentuales**.

Ingresos por Servicios: La mejora en este rubro es destacable, pues, aunque los ingresos aprobados son más altos, **la ejecución ha mejorado casi 20 puntos porcentuales**, lo cual es un buen indicador.

PRESUPUESTO EGRESOS

A continuación, se presenta el análisis detallado de la ejecución de los **principales rubros presupuestales de gastos en los años 2024 y 2025**, basándonos en el presupuesto aprobado, las adiciones, reducciones y los pagos realizados:

2024

Gastos de personal

\$ 224.721.296,33	\$ 0	\$1.000.000,00
↳ Aprobado	↳ Adiciones	↳ Reducciones
Total Presupuesto - \$223.721.296,33	Total Pagado \$78.224.865,06	

% Ejecución **34,97%**

Gastos Generales

\$ 148.864.341,85	\$ 87.334.944,29	\$ 0
↳ Aprobado	↳ Adiciones	↳ Reducciones
Total Presupuesto - \$236.199.286,14	Total Pagado \$71.606.387,78	

% Ejecución **30,32%**

Servicios por contratos interadministrativos y créditos

\$ 4.430.506.314,60	\$ 894.927.293,66	\$ 122.810.507,45
↳ Aprobado	↳ Adiciones	↳ Reducciones
Total Presupuesto - \$ 5.202.623.100,81	Total Pagado \$1.269.903.197,72	

% Ejecución **24,41%**

Recursos de Terceros

\$ 5.800.000.000,00	\$ 0	\$ 0
↳ Aprobado	↳ Adiciones	↳ Reducciones
Total Presupuesto - \$5.800.000.000,00	Total Pagado \$236.754.118,00	

% Ejecución **4,08%**

2025

Gastos de personal



Gastos Generales



Servicios por contratos interadministrativos y créditos



Recursos de Terceros



1. Gastos de personal:

En 2024, la ejecución fue del **34.97%**, mientras que **en 2025 alcanzó 44.13%**, reflejando un aumento en los pagos realizados para este rubro, lo que indica un mayor control y ajustes salariales.

2. Gastos generales:

En el año 2024, la ejecución presupuestal de este rubro fue del **30,32%**. Sin embargo, **en 2025** se evidencia una **mejora significativa**, alcanzando un **69,44%** de ejecución, lo cual refleja un uso eficiente y oportuno de los recursos asignados.

Esto responde a una mayor demanda y ejecución de gastos asociados al funcionamiento operativo, bienestar institucional y cumplimiento de obligaciones legales. Durante el presente año. En servicios de comunicación, bienestar, publicidad, papelería, servicios públicos, programa contable, viáticos, seguros pólizas y primas de funcionamiento y de contrataciones, impuestos y otros gastos de adquisición.

Estos gastos responden a las necesidades propias del funcionamiento administrativo, garantizando la operatividad institucional, la divulgación de información, el cumplimiento normativo y la mejora de las condiciones de bienestar. En conjunto, esto ha contribuido directamente a una ejecución presupuestal más alta y alineada con los objetivos de gestión del presente año.

3. Servicios por contratos interadministrativos y créditos:

En 2024, la ejecución presupuestal de este rubro fue del **24,41%**, mientras que **en 2025 disminuyó aún más a 20,93%**. Esto refleja que, a pesar de contar con un presupuesto mayor, hay ejecución efectiva de los recursos asignados.

Uno de los componentes más relevantes dentro de este rubro es **la colocación de créditos**, que tuvo un **aumento considerable al pasar de \$446.476.104 en 2024 a \$742.040.530 en 2025**. Este incremento responde a una mayor demanda de líneas de crédito.

En cuanto a los convenios, se observa una variación significativa en los valores:

2024: \$639.770.929,72

2025: \$114.641.940

Este cambio se explica porque, **en 2024**, muchos de estos convenios **se formalizaban mediante contratos de prestación de servicios**, mientras que **en 2025 se ha optado por un modelo de administración delegada**, lo cual implica un manejo presupuestal distinto y una ejecución más gradual.

Por su parte, el rubro de servicios técnicos y contratación también presenta un aumento notable:

2024: \$163.656.164

2025: \$260.238.894,95

Este crecimiento se debe a **la realización de varias actividades de fortalecimiento institucional**, así como a nuevas contrataciones necesarias para garantizar el buen funcionamiento de la entidad y atender adecuadamente sus responsabilidades.

4. Recursos de terceros:

En 2024, la ejecución presupuestal de este rubro fue muy baja, alcanzando apenas un 4,08%. Para 2025, aunque se observa una mejora, la ejecución sigue siendo limitada, con un 16,23%. Esto indica que, si bien se aprobaron mayores recursos para este componente, su ejecución real aún enfrenta desafíos importantes.

Este rubro corresponde a la contratación a través de contratos de administración delegada y a la ejecución de recursos de terceros que han sido entregados y pagados a la fecha. A pesar del bajo porcentaje de ejecución frente al total asignado, los contratos en curso presentan un buen nivel de avance, lo cual demuestra eficiencia en su gestión y agilidad en los pagos por parte de la entidad. Este comportamiento sugiere que, aunque el ritmo de ejecución global es bajo, los compromisos adquiridos se están cumpliendo de manera oportuna y efectiva, reflejando una gestión adecuada de los recursos ya ejecutados.

Conclusión:

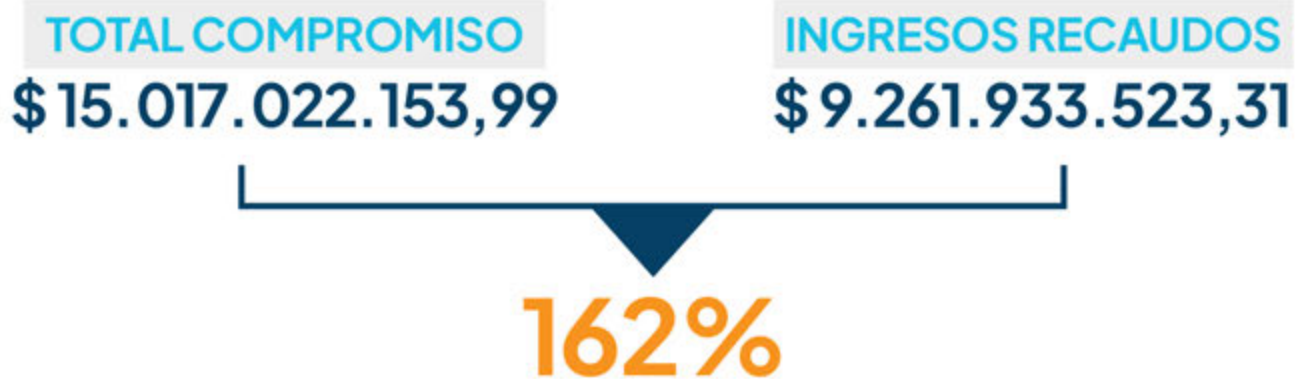
En 2025, se observa una mejora en la ejecución de los gastos generales y de personal, lo que refleja una gestión más eficiente. Sin embargo, los rubros de contratos interadministrativos y recursos de terceros, aunque presentan una ejecución porcentual baja frente al total asignado, reflejan una gestión positiva, ya que se está realizando un uso más responsable y eficiente de los recursos. La colocación de créditos ha aumentado significativamente y la ejecución de pagos de contratos se ha agilizado, lo que evidencia un mejor manejo financiero y operativo durante la vigencia.

PORCENTAJE PAGADO A 30 DE JUNIO

Valor		Porcentaje
\$ 742.040.530,00	← Créditos	18,54 %
\$ 260.238.894,95	← Contratos proveedores	6,50 %
\$ 2.789.144.028,05	← Administración delegada	69,69 %
\$ 95.936.825,71	← Gastos de personal	2,40 %
\$ 114.641.940,00	← Servicios técnicos y contratación	2,86 %

TOTAL: \$4.002.002.218,71

Los rubros que presentan un porcentaje de ejecución más bajo son los gastos del funcionamiento de la entidad lo que demuestra, la gestión efectiva en administración delegada y colocación de créditos refleja un avance positivo en la ejecución del presupuesto. El manejo controlado de los recursos, con especial énfasis en los pagos a terceros y en la agilización de los pagos por administración delegada, es un indicador de que la entidad está priorizando una buena utilización de los fondos disponibles. Además, la planificación de los gastos de personal y servicios técnicos demuestra un enfoque prudente, asegurando que los pagos se efectúen conforme a las necesidades a lo largo del tiempo.



Análisis de ejecución financiera y compromisos presupuestarios

Hasta el 30 de junio, se han realizado pagos y compromisos que evidencian una sólida gestión financiera y una buena capacidad de cobertura de los recursos.

1. Ejecución de pagos:

Total ordenado: \$4,385,739,284.90

Porcentaje sobre ingresos: 47% de los ingresos recaudados.

2. Compromisos presupuestarios:

Total compromiso: \$15,017,022,153.99

Porcentaje de Compromiso: 162% de los ingresos recaudados.

Este porcentaje refleja el total de los compromisos actuales, que corresponden a los contratos y acuerdos que ya hemos establecido hasta el momento. Aunque el total de los compromisos supera los ingresos recaudados, es importante destacar que el **35.48%** de los ingresos aún está pendiente de recaudo, lo que garantiza la capacidad para cubrir estos compromisos en su totalidad.

Conclusión:

En conjunto, estos resultados demuestran una gestión financiera prudente y una planificación adecuada de los recursos. A pesar de que los compromisos actuales superan los ingresos percibidos hasta la fecha, los ingresos pendientes aseguran que se podrá cubrir la totalidad de los compromisos presupuestarios sin dificultades. Esto no solo garantiza la estabilidad financiera, sino que también refleja una ejecución ordenada y eficiente de los recursos, con la capacidad para cumplir con todas las obligaciones de manera oportuna.

Gestión Administrativa

Fortalecimiento a líneas de crédito

2025

MÁS FAMILIAS GUARCEÑAS SE ACERCAN A CUMPLIR EL SUEÑO DE TENER CASA PROPIA

Mejoramos las condiciones de la línea de crédito de vivienda

Con el propósito de facilitar el acceso a una vivienda digna y atender las necesidades reales de los hogares del municipio de El Retiro, la Junta Directiva de FONDESER —presidida por el alcalde Santiago Montoya Giraldo— aprobó el aumento en el monto y en el plazo de la línea de crédito para vivienda.

Condición	 Antes	Ahora 
Porcentaje financiado	Hasta el 44% del valor de la vivienda	Hasta el 60% del valor de la vivienda (según subsidios)
Plazo máximo	Hasta 15 años	Hasta 18 años
Ingresos familiares	Solo el del solicitante	Se suman ingresos de 2 o más personas del núcleo familiar
Alianzas	Sin convenios	Convenios con cajas de comprensión para beneficiar a quienes reciben subsidios

MEJORES CONDICIONES PARA CRECER, INVERTIR Y FORTALECER EL COMERCIO LOCAL

Fortalecimos la línea de crédito para industria y comercio

Con el objetivo de fortalecer el tejido empresarial del municipio de El Retiro y brindar condiciones más competitivas para el desarrollo de iniciativas comerciales y productivas, la Junta Directiva de FONDESER aprobó importantes mejoras en la línea de crédito destinada al sector de industria y comercio.

Condición	 Antes	Ahora 
Tasa de interés mensual	1,5%	1,4%
Monto máximo de crédito	Hasta 50 SMMLV	Hasta 75 SMMLV
Plazo máximo de pago	Hasta 66 meses	Hasta 144 meses

MÁS PLAZO, MÁS MONTO Y MEJOR TASA: CUMPLE TUS METAS CON FONDESER.

Mejoramos las condiciones de la línea de crédito de libre inversión

Pensando en las necesidades personales y familiares de los guarceños, mejoramos las condiciones de la línea de crédito de libre inversión, una herramienta que permite financiar proyectos de vida, resolver imprevistos o impulsar metas sin un destino específico.

Condición	 Antes	Ahora 
Monto máximo	Hasta 10 SMMLV	Hasta 12 SMMLV
Plazo máximo de pago	Hasta 36 meses	Hasta 48 meses
Tasa de interés mensual	1,6% para todos	1,6% general / 1,4% Si la empresa tiene convenio

NUEVO CRÉDITO

PARA IMPULSAR EL TALENTO DEPORTIVO

Apoyamos a quienes convierten el deporte en disciplina, vida y futuro.

Como parte del cumplimiento del **objetivo 2 del plan estratégico 2024-2027**: "Desarrollar e introducir al mercado un nuevo producto financiero cada año", FONDESER ha diseñado una nueva línea de crédito destinada a fortalecer el desarrollo deportivo en el municipio de El Retiro y la región.

Condición	Detalle
Monto máximo	Hasta 15 SMMLV
Plazo máximo de pago	Hasta 60 meses
Tasa de interés general	1,4% mensual
Tasa preferencial jóvenes	1,2% mensual para beneficiarios entre 18 y 25 años



Gestión Administrativa

Comunicación permanente y rendición de cuentas de cara a la comunidad

2025

Desde FONDESER seguimos fortaleciendo el principio de rendición de cuentas con una comunicación clara, constante y cercana a la ciudadanía. A través de nuestro programa radial en la emisora Tequendama Estéreo y de los canales digitales, mantenemos informada a la comunidad sobre el avance de las obras, servicios y proyectos que lideramos.





Gestión de parque infantil
con banco AV Villas para la vereda La Amapola



Capacitación
educación financiera para niños y jóvenes

Gestión Administrativa

Avance en la reestructuración administrativa

2025

Se llevó a cabo un análisis de viabilidad financiera frente al proceso de reestructuración de la entidad, cuyos resultados evidencian que su implementación es financieramente sostenible. En consecuencia, se recomienda realizar una actualización al estudio y avanzar con la ejecución de esta iniciativa durante el próximo año.



Control Interno

2025



Control Interno

1. Las peticiones, quejas, reclamos y /o solicitudes – PQRS:

Se les da respuesta oportuna dentro de los términos Ley y se realiza su respectivo seguimiento y publicación, de manera periódica, dentro de las Normas establecidas y los procesos de Auditoría de Control Interno.

Se tiene con corte del 01 de agosto de 2024 al 30 de junio de 2025, la siguiente relación de PQRS, Tramitados:

RELACIÓN PQRS DE AGOSTO A DICIEMBRE 2024					
Tipo de PQRS	Correo	WhatsApp	Física	Verbal	Total
Derechos de petición	0	0	0	0	0
Tutelas	0	0	0	0	0
Certificados paz y salvo	526	0	0	0	526
Apertura cuenta	4	0	0	0	4
Certificado de deuda	25	0	0	0	25
Certificado laboral o experiencia	7	0	0	0	7
Otros	0	0	0	0	0
TOTAL	562	0	0	0	562

RELACIÓN PQRS DE AGOSTO A DICIEMBRE 2025					
Tipo de PQRS	Correo	WhatsApp	Física	Verbal	Total
Derechos de petición	0	0	0	0	0
Tutelas	0	0	0	0	0
Certificados paz y salvo	672	0	0	0	672
Apertura cuenta	5	0	0	0	5
Certificado de deuda	58	0	0	0	58
Certificado laboral o experiencia	11	0	0	0	11
Otros	6	0	0	0	6
TOTAL	752	0	0	0	752

2. Control interno contable

El **Control Interno Contable** obtuvo un **Puntaje de 5,0**, para la vigencia actual, siendo este valor **el máximo que se da**, de acuerdo a la tabla de calificación de la Contaduría General de la Nación – CGN.

3. Austeridad del gasto

Para el **segundo semestre de 2024**, se han realizan dos **(02)** Auditorías de Seguimiento Trimestral de conformidad con las normas vigentes y la respectiva Publicación en la Página Web de Fondeser.

Para el **primer semestre de 2025**, se han realizado dos **(02)** Auditorías de Seguimiento Trimestral de conformidad con las normas vigentes y la respectiva Publicación en la Página Web de Fondeser.

4. Informe del programa de transparencia y ética pública – PTEP.

Para el **segundo semestre de 2024**, se ha realizo una **(01)** Auditoría de Seguimiento Cuatrimestral de conformidad con las normas vigentes y la respectiva Publicación en la Página Web de Fondeser.

Cabe resaltar que **para esta vigencia** se conoce como el **Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC)** y después de este último seguimiento se inician las labores para realizar la transición a el **Programa De Transparencia Y Ética Pública – PTEP**

Para el **Primer Semestre de 2025**, se ha realizado una **(01)** **Auditoría de Seguimiento Cuatrimestral** de conformidad con las normas vigentes y la respectiva Publicación en la Página Web de Fondeser.

5. Informe pormenorizado de control interno

Para el **Primer Semestre de 2025**, se ha realizado una **(01)** **Auditoría de Seguimiento Semestral** de conformidad con las normas vigentes y la respectiva Publicación en la Página Web de Fondeser.

Control Interno

6. Auditorías internas

Durante el **segundo semestre de 2024**, se han realizado **17 Auditorías Administrativas y de Ley** y sus respectivos seguimientos, así:

A los contratos	02	TOTAL 17
A los PQRS	01	
A los inventarios de bienes muebles	01	
A la rotación de crédito y cartera	02	
Al área financiera	02	
De análisis presupuestal 2025	01	
Caja menor	02	
Plan anticorrupción y de atención al ciudadano (PAAC)	01	
Austeridad en el Gasto	02	
Gestión humana	01	
Informe semestral pormenorizado de control interno	01	
Gestión documental	01	

Durante el **primer semestre de 2025**, se han realizado **22 Auditorías Administrativas y de Ley** y sus respectivos seguimientos, así:

A los contratos	02	TOTAL 22
A los PQRS	02	
A satisfacción al cliente	02	
A los derechos de autor	01	
A los inventarios de bienes muebles	01	
A la rotación de crédito y cartera	02	
Al área financiera	02	
De análisis presupuestal 2025	02	
Caja menor	02	
Programa de transparencia y ética pública - PTEP	01	
Austeridad en el gasto	02	
Control interno contable	01	
Informe semestral pormenorizado de control interno	01	
Índice medición del desempeño institucional en el aplicativo FURAG	01	

Control Interno

7. Índice de desempeño institucional – (FURAG):

Se resalta que este índice es evaluado a las vigencias inmediatamente anteriores.

MIPG

2023 – 54,9

2024 – 55,7

MECI

2023 – 61,6

2024 – 63,8

8. Rendición de cuentas a los entes externos de control

Se resalta que este índice es evaluado a las vigencias inmediatamente anteriores.

RENDICIÓN Y REVISIÓN DE CUENTAS CONTRALORIA GENERAL DE ANTIOQUIA

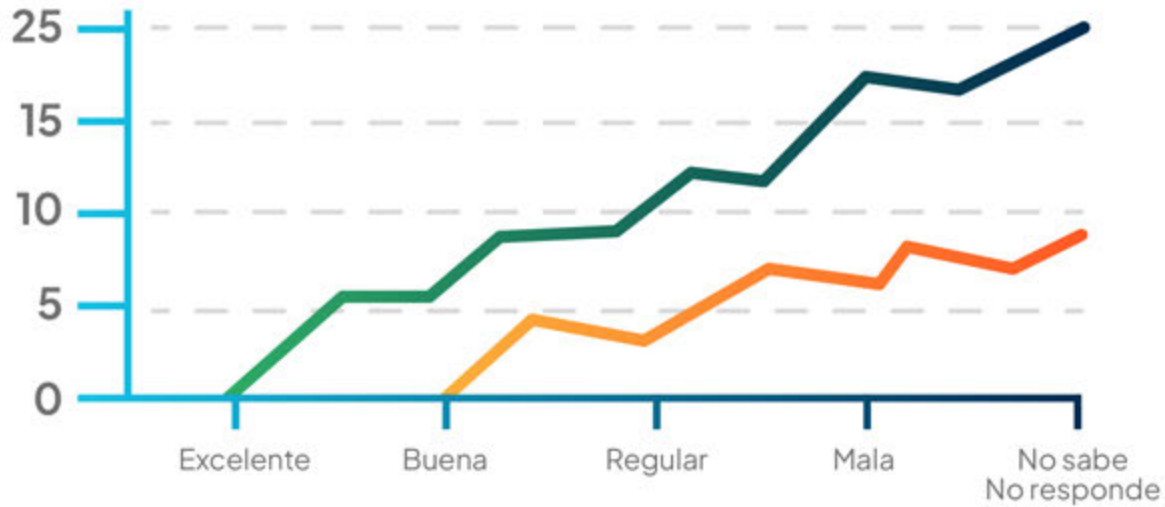
CONCEPTO	2023 – 2024	2024 – 2025
Cumplimiento en rendición y revisión de la cuenta	97,2	100,0
Cumplimiento en rendición y revisión de la cuenta	FAVORABLE	FAVORABLE

Control Interno

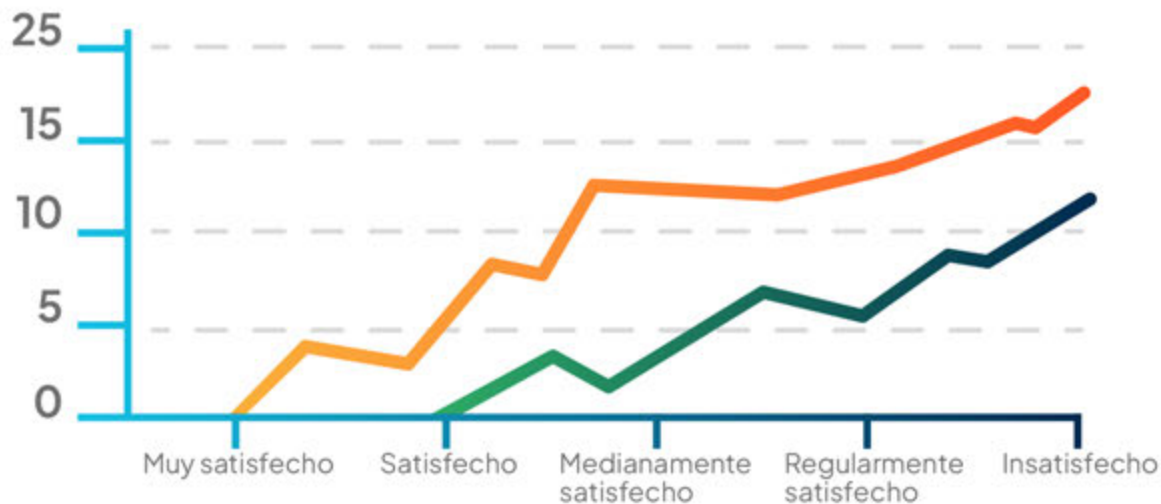
8. Encuestas de satisfacción del cliente

Durante el primer semestre 2025, se realizaron un total de 34 encuestas para medir la satisfacción del cliente externo de Fondeser, arrojando los siguientes resultados:

CALIDAD DE SERVICIO

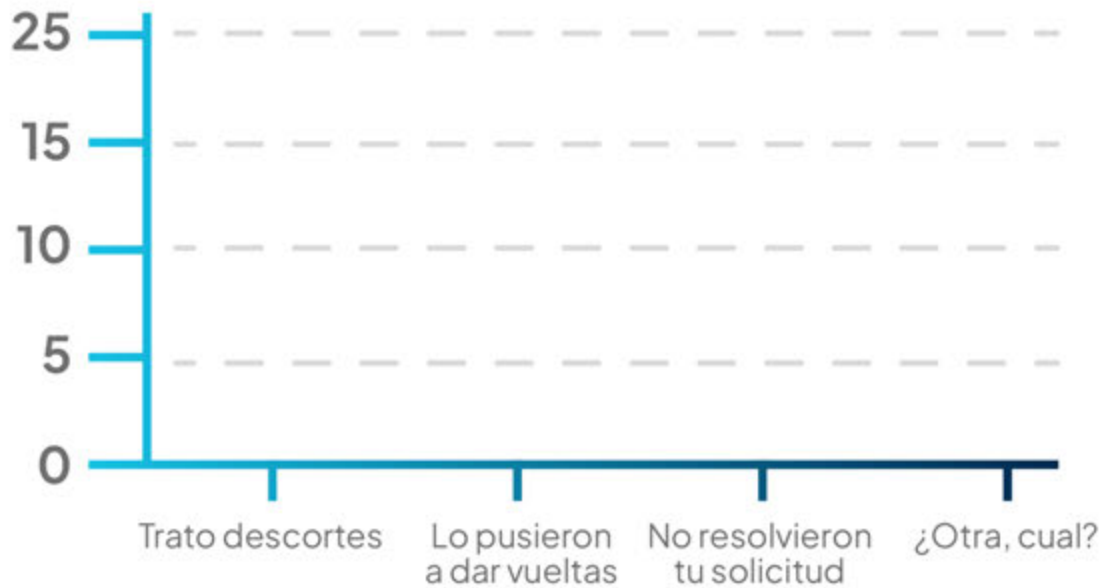


¿QUÉ TAN SATISFECHO?



Control Interno

COMENTARIO SOBRE EL SERVIDOR

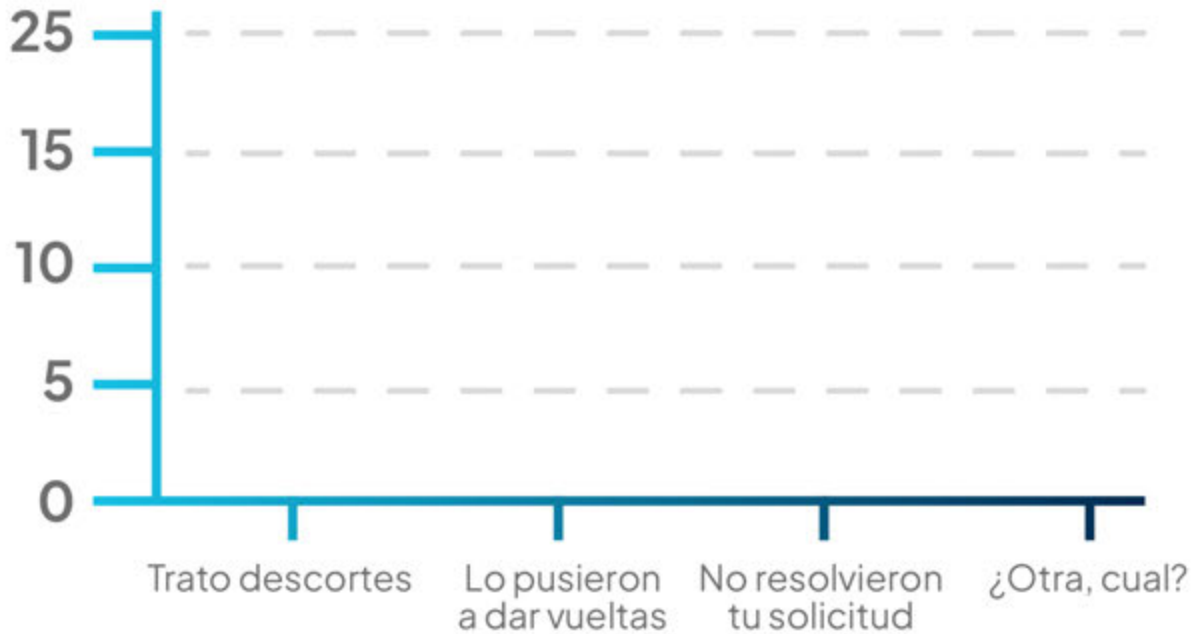


ACUERDO O DESACUERDO



Control Interno

SI LA INSATISFACCIÓN ES POR SERVICIO
DESCRIBA POR QUE



TOTAL ENCUESTAS DURANTE EL PERIODO: 34

Aspectos relevantes

- La Contratación de la Entidad, cumple con los requerimientos de ley.
- En cuanto a la Gestión Documental, se avanzó en la radicación de las Tablas de Retención Documental (TRD) ante el concejo archivístico departamental. Además, se clasificaron las tablas de valores y se está llevando a cabo el inventario archivístico, alcanzando un progreso del 97%.
- Durante este periodo, la entidad no ha presentado Hallazgos Disciplinarios, ni Fiscales.

Estados Financieros 2025



Estados Financieros

Los suscritos gerente y contadora del Fondo de Desarrollo Social de El Retiro - **FONDESER** - NIT 900.198.194

Certifican que:

Al cierre del período junio 30 de 2025, los saldos producto del reconocimiento, medición inicial y posterior de los hechos económicos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad.

La contabilidad se elaboró conforme al Marco normativo de las empresas que no cotizan en Mercado de Valores, y que no captan ni administran Ahorro del Público, según la Resolución 414 de 2014 de la Contaduría General de la Nación y sus modificaciones.

La información revelada en el Conjunto de Estados Financieros refleja en forma fidedigna la situación financiera y económica del Fondo de Desarrollo Social de El Retiro -FONDESER-.

Las afirmaciones contenidas en el Conjunto de Estados Financieros se han verificado

Se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la preparación y correcta presentación del Conjunto De Estados Financieros libres de errores significativos.



Carlos Mauricio Yepes Bedoya
Representante Legal



María Camila Ramírez Bedoya
Contadora - TP 275504-T

Estados Financieros

Fondo de Desarrollo Social del municipio de El Retiro “FONDESER”
estado de la situación financiera al **30 de junio de 2024 y 2025**

ACTIVO CORRIENTE

Efectivo y equivalentes

5

\$9.197.108.410

\$10.977.739.143

↳ ACTIVO CORRIENTE

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Deudores comerciales corrientes

6

\$3.194.151.005

\$2.274.433.173

↳ ACTIVO CORRIENTE

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Impuestos corrientes

6

\$7.292.000

\$9.673.366

↳ ACTIVO CORRIENTE

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Deudores créditos

7

\$3.974.697.512

\$3.371.303.797

↳ ACTIVO CORRIENTE

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

TOTAL ACTIVO CORRIENTE

0

\$18.153.879.660

\$14.852.518.746

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Estados Financieros

ACTIVO NO CORRIENTE

Propiedad planta y equipo	8	\$11.395.310	\$11.395.310
↳ ACTIVO NO CORRIENTE	↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025
Otros activos	9	\$0	\$18.962.234
↳ ACTIVO NO CORRIENTE	↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	0	\$11.395.310	\$30.357.544
↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025	

TOTAL ACTIVO	0	\$18.165.274.970	\$14.882.876.290
↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025	

PASIVO CORRIENTE

Beneficios a los empleados	12	\$184.919.037	\$156.083.947
↳ PASIVO CORRIENTE	↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025
Cuentas por pagar	10	\$3.750.075.504	\$2.400.202.323
↳ PASIVO CORRIENTE	↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025
Impuestos por pagar	11	\$5.690.500	\$21.984.545
↳ PASIVO CORRIENTE	↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025
Otros pasivos no financieros	13	\$9.164.513.855	\$7.159.552.112
↳ PASIVO CORRIENTE	↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025
TOTAL PASIVO CORRIENTE	0	\$13.105.198.896	\$9.737.822.926
↳ NOTAS	↳ 2024	↳ 2025	

Estados Financieros

PASIVO NO CORRIENTE

Obligaciones financieros

0

\$0

\$0

↳ PASIVO NO CORRIENTE

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

TOTAL PASIVO NO CORRIENTE

0

\$0

\$0

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

TOTAL DEL PASIVO

0

\$13.105.198.896

\$9.737.822.926

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

PATRIMONIO

Capital social

14

\$1.979.032.580

\$1.979.032.580

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Resultados de ejercicios anteriores

0

\$2.741.161.794

\$2.540.353.052

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Excedente neto del ejercicio

0

\$339.881.700

\$625.667.731

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Total patrimonio

0

\$5.060.076.074

\$5.145.053.363

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

0

\$18.165.274.970

\$14.882.876.289

↳ NOTAS

↳ 2024

↳ 2025

Estados Financieros

Fondo de Desarrollo Social del municipio de El Retiro “FONDESER”
Estado de **resultado integral** al 30 de junio de 2024 y 2025

Descripción	Notas	2024	2025
Ingresos Ordinarios	15	\$1.565.126.119	\$1.005.896.242
Otros Ingresos Ordinarios	0	\$ 808.510	\$ 2.804.524
TOTAL COSTO	17	\$ 582.943.580	\$ 281.141.813

Descripción	Notas	2024	2025
Utilidad Bruta en Operación	0	\$982.991.049	\$1.565.126.119
Gastos en operación	0	\$ 2.804.524	\$ 387.677.254
Gastos de administración y operación	0	\$ 357.323.318	\$ 387.677.254
TOTAL GASTOS	0	\$ 357.323.318	\$ 387.677.254

Descripción	Notas	2024	2025
Utilidad de operación	0	\$ 625.667.731	\$339.881.700
Impuesto	0	\$ 218.983.706	\$ 118.958.594,89

Descripción	Notas	2024	2025
Excedente neto del ejercicio	0	\$ 406.684.025	\$220.923.104,79

Estados Financieros

Fondo de Desarrollo Social del municipio de El Retiro “FONDESER”
Estado de **cambio en el patrimonio al 30 de junio de 2024 y 2025**

Descripción	Capital	Resultados del ejercicio	Utilidades a disposición	Total
Saldo 2024	1.979.032.580	0	0	1.979.032.580
Resultados de Ejercicio 2024	2.540.353.052	0	0	2.540.353.052
Utilidades Retenidas		0	339.881.700	339.881.700
Saldo 2024	4.519.385.632	0	339.881.700	4.859.267.332
Resultados de Ejercicio 2025	2.741.161.794	339.881.700		3.081.043.494
Saldo 2025	7.260.547.426	339.881.700	339.881.700	7.940.310.826

2.880.234.752

Los suscritos representate legal y contador público certificamos, que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

Estados Financieros

Fondo de Desarrollo Social del municipio de El Retiro “FONDESER” Estado de flujo de efectivo al 30 de junio de 2025

	2025	2024
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad (Perdida) del período	339.881.700	625.667.731
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		
Efecto neto de los ajustes	0	(40.000.000)
Depreciación Propiedades Planta y Equipo	0	8.964.412
Provisión impuesto de renta	0	0
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	339.881.700	594.632.143
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
Disminución (aumento) en impuestos	2.381.366	34.800.022
Disminución (aumento) en cuentas por cobrar corto plazo	(919.717.832)	84.669.305
Disminución (aumento) en diferidos	0	0
Disminución (aumento) en cuentas por cobrar largo plazo	0	12.786.882
Disminución (aumento) en inversiones a largo plazo	0	4.992.191
Aumento (disminución) Proveedores	0	0
Aumento (disminución) Cuentas por Pagar	1.349.873.181	(65.473.005)
Aumento (disminución) impuestos, gravámenes y tasas	(16.294.045)	(5.829.346)
Aumento (disminución) Obligaciones otros pasivos	2.004.961.743	(1.468.594)
Aumento (disminución) Pasivos estimados	0	0
Aumento (disminución) Otros Pasivos	0	0
SUBTOTAL	2.421.204.414	64.477.455
FLUJO DE EFECTIVO EN OPERACIÓN	2.761.086.113	659.109.598
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Compra propiedad, planta y equipo	0	0
FLUJO DE EFECTIVO EN INVERSIÓN	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aumento (disminución) Obligaciones financieras	0	(36.146.659)
FLUJO DE EFECTIVO EN FINANCIACIÓN	0	(36.146.659)
FLUJO DE EFECTIVO NETO DEL PERIODO	2.761.086.113	622.962.939
Disponible inicio de año	765.442.629	142.479.690
DISPONIBLE JUNIO 2025	3.526.528.742	765.442.629

Estados Financieros

Fondo de Desarrollo Social del municipio de El Retiro

NIT 900198194

Relaciones financieras a junio 30 de 2025

	2025	2024
01 ÍNDICE DE LIQUIDEZ		
$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	1,39 a 1	1,53 a 1
Indica la capacidad de la compañía para responder a sus obligaciones a corto plazo con los activos corrientes		
02 PRUEBA ÁCIDA		
$\frac{\text{Activo Corriente - Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$	1,39 a 1	1,53 a 1
Muestra la capacidad de cubrimiento de la Compañía a sus acreedores a corto plazo con sus activos corrientes sin tener en cuenta los inventarios. En nuestro caso es poco significativa teniendo en cuenta que nuestros inventarios son de alta rotación, de fácil realización.		
03 RELACIÓN DE PROPIEDAD		
$\frac{\text{Patrimonio + Valorizaciones}}{\text{Activo Total + Valorizaciones}}$	27,86%	34,57%
Presenta el porcentaje de propiedad de los accionistas en los activos de la Compañía.		
04 ENDEUDAMIENTO		
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	72,14%	65,43%
Indica el porcentaje de la Compañía que corresponde a terceros.		
05 RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO		
$\frac{\text{Utilidades Netas}}{\text{Patrimonio}}$	4,37%	7,90%
Mide el rendimiento de la inversión de los accionistas en el periodo		
07 MARGEN BRUTO DE CONTRIBUCIÓN	72,33%	62,81%

Estados Financieros

FONDO DE DESARROLLO SOCIAL DEL MUNICIPIO DE EL RETIRO "FONDESER"
NIT 900198194-5

REVELACIONES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS
JUNIO 30 2024 VS 2025

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL PERIODO DE JUNIO 2024 VS 2025

NOTA 1. ENTIDAD QUE REPORTA

EL FONDO DE DESARROLLO SOCIAL DEL MUNICIPIO DEL RETIRO "FONDESER", es un establecimiento público de orden Municipal, con personería jurídica independiente, autonomía administrativa y patrimonio propio; creado a partir del Acuerdo Municipal 03 de 2012 y modificado a través del Acuerdo Municipal 02 de 2018. Su domicilio principal es la CR. 21 #21 -39, Municipio del Retiro, Antioquia. Su actividad económica principal es la 8412, Actividades ejecutivas de la administración pública.

NOTA 2. BASES DE MEDICION Y PRESENTACIONES UTILIZADA

FONDESER para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de hechos económicos específicos incluyendo en cada capítulo el objetivo de la política, el alcance de la misma, la política contable específica. las políticas para la revelación y presentación de la información, los controles contables que se deben llevar a cabo. Además, se incluye un glosario en el cual se presentan definiciones que permitan al usuario del Manual un mejor entendimiento de los términos utilizados.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGO, CORRECCIONES DE ERRORES CONTABLES.

Capacitación permanente para el desarrollo de competencias y actualización del personal involucrado en el proceso contable.

Estados Financieros

NOTA 4. RESUMEN DE POLITICAS CONTABLES

Para el proceso de identificación, clasificación, registro, reconocimiento y revelación de los estados financieros, de "FONDESER" se aplica el marco conceptual de la contabilidad pública y el catálogo de cuentas de plan general de la contabilidad pública, adoptado mediante la Resolución 533 de octubre 8 de 2015. Así mismo las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros, preparación de los documentos soportes y otras normas complementarias.

El presente Manual de Políticas Contables bajo el Régimen de Contabilidad Pública en convergencia con los Estándares Internacionales de Información Financiera, se desarrolla con la finalidad de proveer información precisa para la gerencia, el Estado, empleados, proveedores, consumidores financieros, autoridades de control y vigilancia; generando transparencia y confiabilidad.

LISTADO DE NOTAS QUE NO APLICAN A LA ENTIDAD

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

NOTA 9. INVENTARIOS

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS

NOTA 17. ARRENDAMIENTOS

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA

NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR

NOTA 23. PROVISIONES

NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN (OTRAS)

NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN-ENTIDAD CONCEDENTE

NOTA 33. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES
(Fondos de Col pensiones)

NOTA 35. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

NOTA 36. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Estados Financieros

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

Representan inversiones a corto plazo de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, se registran al valor de la transacción y se presentan en la moneda funcional en Colombia que es el peso colombiano.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
CAJA	2.840.000	2.600.000
CUENTA CORRIENTE	631.413,57	668.776,41
CUENTA AHORROS	10.911.757.786	9.193.839.633,59
TOTAL, EFECTIVO Y EQUIVALENTE	10.977.739.143	9.197.108.410

NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR

Representan derechos a favor del FONDO DE DESARROLLO SOCIAL DEL MUNICIPIO DEL RETIRO "FONDESER" originadas en el desarrollo de sus actividades por prestación de servicios, de las cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR SERVICIOS	3.194.151.005	2.274.433.173
CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	7,292,000	9.673.366
TOTAL, DEUDORES	3.201.443.005	2.284.106.539

Estados Financieros

NOTA 7. PRESTAMOS POR COBRAR

Están representados por los derechos de cobro por los créditos otorgados por el fondo según las diferentes líneas de crédito.

Se presenta cambio en el deterioro acumulado de las cuentas por cobrar por conciliación de los módulos contable y fiscal, esto debido a que se llegaron a acuerdos con los usuarios que tenían vencimientos altos.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
PRESTAMOS EDUCATIVOS	90.632.544,00	89.184.340,00
VIVIENDA	3.113.838.861,00	2.678.908.884,00
CONSUMO CON TIGO	0	0
AGROPECUARIOS	4.485.799,00	25.610.070,00
MICRO FRANQUICIAS	0	0
LIBRE INVERSION	481.379.466,90	457.024.332,90
INDUSTRIA Y COMERCIO	652.228.669,00	485.647.761,00
RESPALDO	38.713.692,00	43.833.116,00
DETERIORO ACUMULADO DE PRESTAMOS	(406.938.641,17)	(394.966.184,58)
TOTAL, DEUDORES PRESTAMOS POR COBRAR	3.974.697.511,73	3.371.303.796,73

NOTA 8. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Aplica para los activos tangibles que EL FONDO DE DESARROLLO SOCIAL DEL RETIRO "FONDESER" mantiene para su uso en la prestación de servicios, y con propósitos administrativos y espera usar durante más de un (1) período.

Las partidas de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado, en el caso que existan. El costo del activo incluye los

Estados Financieros

desembolsos directamente atribuibles a su ubicación en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de la empresa.

La depreciación se registra para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de la línea recta. Los activos cuyo valor de adquisición es de menor cuantía, por valor de un millón novecientos mil doscientos pesos (\$1.900.200), se deprecian totalmente en el mismo año.

Los gastos de reparación y mantenimiento se registran en el estado de resultados o se capitalizan de acuerdo a su cuantía y al efecto de las mismas sobre la vida del activo o su posible incremento en su valor comercial. No tenemos compras nuevas de activos y se debe realizar ajuste de depreciación de los últimos activos.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	11.395.310	8.767.670
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	0	(18.962.234.)
TOTAL, PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	11.395.310	8.767.670

NOTA 9. ACTIVOS INTANGIBLES

Aplica para los activos intangibles, provenientes de los bienes identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales FONDESER tiene el control, esperar obtener beneficios económicos futuros y puede realizar mediciones fiables.

Corresponden a programas informáticos adquiridos que se registran al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

la empresa no es dueña del software contable, sino que tiene un contrato de servicio con un proveedor (como una suscripción mensual o anual para usar el sistema), entonces:

- La empresa no controla el software.
- No lo puede vender, modificar, transferir ni capitalizar como propio.
- Está pagando por un servicio, no adquiriendo un activo.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
SOFTWARE	0	18.962.234
TOTAL INTANGIBLES	0	18.962.234

Estados Financieros

NOTA 10. CUENTAS POR PAGAR

Se registran las obligaciones con terceros, distintas a entidades financieras, derivadas de las actividades de la empresa, que implican salidas futuras de dinero. Se revelan según su origen: compras, servicios, transferencias, anticipos. Los impuestos se calculan según la normativa vigente y las consignaciones por identificar se mantienen hasta que se entrega el soporte correspondiente.

NOTA 11. IMPUESTOS POR PAGAR

Corresponde a deudas por IVA, teniendo en cuenta que también existe un saldo a favor que debe restarse en las presentaciones mensuales, ya que la entidad no puede solicitar devoluciones.

NOTA 12. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Corresponde a obligaciones por servicios prestados por los empleados durante el periodo contable, con vencimiento dentro de los 12 meses. Se miden por el valor esperado a pagar, descontando pagos anticipados si existen.

NOTA 13. OTROS PASIVOS

Son ingresos recibidos por anticipado y consignaciones pendientes de identificar, relacionadas con contratos en administración y recaudos sin deudor claramente determinado.

NOTA 14. PATRIMONIO

Incluye las cuentas que representan los bienes y derechos de la entidad. El capital social es el aporte inicial, el resultado de ejercicios anteriores refleja utilidades pasadas, y el resultado del ejercicio al 30 de junio de 2025 es positivo, ya que los ingresos superaron los costos y gastos.

NOTA 15. INGRESOS

Incluye los intereses de préstamos del Fondo y los ingresos por servicios y contratos de administración delegada con el Municipio de El Retiro, reconocidos cuando los beneficios económicos son ciertos y medibles.

Estados Financieros

NOTA 16. GASTOS

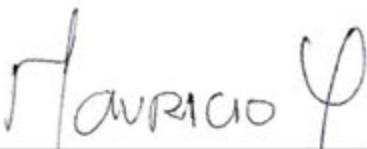
Se reconoce como gasto cuando surge la obligación de pagar por un bien, servicio o beneficio recibido, registrándose según los hechos económicos ocurridos en el periodo contable.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	114.960.783,71	101.398.204
SERVICIOS PUBLICOS	2.149.197,12	2.204.518,88
SEGUROS GENERALES	31.071.914,00	11.721.433,00
CAPACITACION Y BIENESTAR LABORAL	2.824.538,00	0
SERVICIOS	87.228.139,25	196.411.942,77
OTROS GASTOS GENERALES	149.442.681,92	45.587.219,35
TOTAL, GASTOS ADMON, DE OPERACIÓN Y GENERALES	387.677.254	357.323.318

NOTA 17. COSTOS DE VENTA

Los costos se originan en la prestación de servicios según el objeto social y se registran por causación. Los costos de venta se reconocen al prestar el servicio e incluyen gastos directamente asociados. Los gastos se registran cuando se incurre en ellos.

DESCRIPCIÓN	2025	2024
COSTOS DE VENTA	281.141.812,70	582.943.580,40


Carlos Mauricio Yepes Bedoya
Representante Legal


María Camila Ramírez Bedoya
Contadora - TP 275504-T

Estados Financieros

DESCRIPCIÓN	2025	2024
EDUCACION	2.608.444,00	4.962.210,72
VIVIENDA	160.998.721,00	136.145.516,00
INDUSTRIA Y COMERCIO	40.039.036,00	24.326.390,00
LIBRE INVERSION	37.074.869,00	24.166.086,00
MORATORIOS	43.283.821,00	43.271.476,00
CREDITO AGROPECUARIO	890.514,00	445.449,00
CONSUMO RESPALDO	984.214,00	1.049.021,00
INGRESOS POR SERVICIOS	720.016.623	808.510
INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS	2.804.524	1.329.951.460
TOTAL INGRESOS	1.008.700.766	1.565.934.629

COMPONENTES ESTRATÉGICOS	ALINEACIÓN PDM	ACCIONES ESTRATÉGICAS (Resumen)	ACTIVIDADES DE GESTIÓN (Resumen)	AVANCE %
VIVIENDA ▶	Competitividad estratégica - Economía circular, turismo - Sostenibilidad ambiental y social - Cambio climático	Financiar vivienda, subsidios, ahorro	Aumentar montos y plazos, convenios	100%
CRÉDITO DE INDUSTRIA Y COMERCIO ▶		Crédito para innovación y eficiencia	Reducción tasa, visitas a gremios	100%
CRÉDITO DE LIBRE INVERSIÓN ▶		Ampliar monto, reducir gota a gota	Sondeos de mercado, estudio tasas	100%
CRÉDITO AGROPECUARIO ▶		Crédito para pequeños productores y proyectos agrícolas	Visitas a comunidades, mantener tasa 1%	75%
CARTERA VENCIDA ▶		Disminuir cartera vencida a 11%	Llamadas, mensajes, correos, cobros persuasivos	100%
COLOCACIÓN ▶		Fomentar, promover y administrar los recursos para el desarrollo con líneas de crédito	Superar meta de colocación, visitas	100%
REESTRUCTURACIÓN ADMINISTRATIVA ▶	Gobernanza para el desarrollo	Mejorar eficiencia y productividad con proyectos internos	Reestructurar planta de cargos	75%
MEJORAMIENTO SEDE ADMINISTRATIVA ▶		Remodelar sede administrativa	Mejorar atención y espacios locativos	0%
NUEVA LÍNEA CRÉDITO DEPORTISTAS ▶	Equidad - Deporte y recreación	Financiar participación deportiva	Financiar clubes y centros deportivos	100%
GESTIONES PARQUES INFANTILES ▶		Estrategias comerciales con entidades financieras para parques infantiles nuevos	Instalación de parques infantiles en algunas veredas	50%
GESTIÓN KITS ESCOLARES ▶		Estrategias comerciales con entidades financieras para gestionar kits escolares	Donación y entrega de kits	0%
INFRAESTRUCTURA FÍSICA ▶	Gobernanza - sostenibilidad social y ambiental - Interacción Institucional y política equidad - deporte - y recreación	Participar en proyectos estratégicos para la construcción y dotación de infraestructura del municipio	Análisis de contratación de acuerdo al Plan de Desarrollo Municipal	100%
DESARROLLO SOCIAL ▶		Proyectos sociales y comunitarios con el campo, la ciudadanía, las juventudes y juntas de acción comunal	Campañas de sondeo y registro en secop para licitaciones para apalancamiento	100%
IMDER ▶		Mantenimiento y construcción de exencenos deportivos	Interlocución con IMDER para realizar propuestas de mejoramiento	100%
RETIRAR ▶		Financiar proyectos estratégicos y apoyar proyectos sostenibles, energías renovables etc	Apoyo en aprovechamiento de residuos o materiales, cuidado del medio ambiente, economía circular	0%
TRANSFORMACIÓN DIGITAL ▶	Gobernanza - Planeación Institucional	Digitalizar informes, tableros analíticos	Manual de procesos, capacitación	45%
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO ▶		Gestión integral organizacional: digitalización y posicionamiento, fortalecimiento del talento humano, transparencia y control interno, seguridad de la información y planeación estratégica.	Dar cumplimiento a las políticas establecidas por el MPG, garantizando la actualización, aprobación y seguimiento oportuno de los planes institucionales definidos por la Función Pública, el MPG y el MECI.	50%



25
Años



Fondeser

CUMPLIENDO
los sueños de todos